

АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

АНОТАЦІЯ

Антикризовий менеджмент – ключовий елемент забезпечення стабільності та довгострокової конкурентоздатності підприємства у відкритому та нестабільному бізнес-середовищі. Дана дисципліна надає студентам знання та навички, необхідні для ефективної реакції на виклики, пов'язані з економічними, соціальними, технічними та організаційними кризами. Вивчення цього курсу надасть Вам можливість зануритися в суть ризиків бізнесу, їх ідентифікацію, оцінку та стратегії управління. Ви опануєте методики прогнозування потенційних загроз, розробки планів мінімізації ризиків та їх превентивного усунення. Ви зможете аналізувати ризикові ситуації, розробляти адекватні заходи реагування та вдосконалювати систему корпоративного управління з урахуванням зовнішніх та внутрішніх загроз.

Особливість курсу – поглиблена аналітична та практична орієнтація: ви вивчите найновіші підходи до ризик-менеджменту на реальних прикладах провідних світових корпорацій, включаючи компанії групи "МЕТІНВЕСТ". Курс розроблено з акцентом на комбінацію теоретичних знань, аналітичних навичок і практичних вправ, що допоможе Вам розвивати системний підхід до управління ризиками та забезпечити стійкість підприємства в умовах нестабільності ринку. Зокрема, студенти отримують можливість аналізувати реальні кризові випадки в металургійній галузі, вивчають кращі практики вирішення проблем та приймають участь у кейсах та симуляціях для розвитку навичок прийняття рішень в умовах обмежених ресурсів та тиску.

Якщо Ви спеціалізуєтесь у галузі менеджменту, цей курс є обов'язковим. Для студентів інших спеціальностей курс може стати цінним доповненням до основної програми, розширюючи Ваші управлінські компетенції та забезпечуючи Вам конкурентні переваги на ринку праці.

КАЛІНІН Олександр,

доктор економічних наук, професор,
експерт в області менеджменту, інвестиційного
маркетингу, антикризового управління.
oleksandr.kalinin@mipolytech.education



mip metinvest
polytechnic

Освітній рівень

МАГІСТР

Кількість кредитів

0,0

(як обов'язкова)

5,0

(як вибіркова)

Мова викладання

УКРАЇНСЬКА,
(окремі джерела
інформації та/або
розділи курсу –
АНГЛІЙСЬКА)

Назва кафедри, яка
пропонує дисципліну

МЕТАЛУРГІЇ,
МАТЕРІАЛОЗНАВСТВА
ТА ОРГАНІЗАЦІЇ
ВИРОБНИЦТВА

ВИМОГИ ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РІВНЯ ЗНАНЬ

- Основні управлінські знання: ключові поняття та принципи управління, основні функції управління, знання про основні підходи та методи управлінської діяльності.
- Економічні знання: розуміння основ мікроекономіки та макроекономіки, принципи формування цін, попиту, пропозиції, конкуренції на ринку, основи фінансів та здатність аналізувати фінансовий стан організації.
- Основи статистики та аналітичні навички: знання та вміння використовувати основні методи аналізу даних, розуміння принципів статистичного аналізу.
- Уміння оцінювати ризики: знання про основні види ризиків та їх класифікацію, здатність виявляти та оцінювати ризики, пов'язані з діяльністю організації.
- Основи фінансового аналізу: здатність проводити аналіз фінансової звітності організації.
- Основи управління проектами: ознайомлення з основними принципами та інструментами управління проектами.
- Комунікаційні навички: ефективно спілкуватися та представляти аналітичні дані.
- Основи права та регуляторного середовища: знання про основні юридичні аспекти, що впливають на діяльність організації.
- Знання про бізнес-середовище: Розуміння основних тенденцій та викликів у бізнесі.

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- Здатність до управління проектами організаційних змін у структурах гірничо-металургійного бізнесу;
- Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- Вміти формувати і реалізовувати програми та проекти управління змінами на підприємствах гірничо-металургійного комплексу, оцінювати їх ефективність у різних функціональних сферах;
- Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

МЕТОДИ І ФОРМИ НАВЧАННЯ

Освітній процес будується як комбінація лекцій та самостійного вивчення навчального матеріалу на платформі Moodle – з одного боку, та проблемно орієнтованих семінарських занять і практичних занять з відпрацювання аналітично-розрахункових навичок – з іншого. Семінари і практичні заняття передбачають не тільки аналіз умовно змодельованих ситуацій і реальних кейсів, але й використання інтерактивних форм навчання: проведення дискусій, мозкових штурмів. Окрім роботи на цих заняттях від студента вимагається виконати індивідуальні завдання та модульні контрольні роботи. Опціонально доступні індивідуальні та групові консультації.

ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ

*Складові оцінювання успішності
(для здобувачів освіти, що вивчають курс «Антикризовий менеджмент»
як вибіркової)*

Назва і стислий зміст контрольного заходу	Кількість балів денна форма	Кількість балів заочна форма
Робота на семінарських та практичних заняттях	30	-
Виконання індивідуальних аналітично-розрахункових завдань	40	-
Модульні контрольні роботи	30	-
Всього (О)	100	-

Модульні контрольні роботи складаються на практичних заняттях за розкладом, графік складання контрольних точок (надання індивідуальних завдань, виконання модульних контрольних робіт) повідомляється викладачем на початку викладання освітнього компонента, однак вони мають бути складені не пізніше, як за один тиждень до закінчення семестру (теоретичного навчання).

Підсумкова оцінка (ПО) за освітній компонент здобувачам освіти виставляється як сума балів за поточною успішністю.

Переведення кількості балів у шкалу ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) та інші шкали здійснюється відповідно до регламентів Університету.

В рамках процедур визнання та перезарахування кредитів враховуються кредити та оцінка результатів навчання з дисциплін (освітніх компонентів) «Ризик-менеджмент», «Антикризове планування», «Антикризове управління», «Стратегії подолання кризових ситуацій у менеджменті», «Управління в умовах кризи», «Менеджмент під час кризи», «Управління кризовими ситуаціями в сучасному менеджменті», «Антикризовий підхід до управління організацією», «Управління кризовими ситуаціями та ризиками», «Адаптація менеджменту до змін та невизначеності», «Управління нестабільністю» отримані на попередніх або такому ж рівні вищої освіти.

ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ

- Результати неформальної або інформальної освіти можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань за узгодженням з викладачем.
- Результати участі у науковій роботі (статті, тези виступів, конкурсні наукові роботи тощо) вітаються і можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань і модульних контрольних робіт за узгодженням з викладачем.

ЛІТЕРАТУРА

1. С.Ф. Смерічевський, І.В.Кривов'язюк. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
2. Вітлінський В.В., Наконечний СІ., Шарапов О.Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: Підручник. - К.: КНЕУ, 2000. - 354 с.
3. Вітлінський В.В. та ін. Економічний ризик: ігрові моделі: Навч. посібник / В.В. Вітлінський, П.І. Верченко, А.В. Сігал, Я.С. Наконечний; За ред. д-ра екон. наук, проф. В.В. Вітлінського. - К.: КНЕУ, 2002. - 446 с.
4. Labatt, S., & White, R. R. (2002). Environmental finance: a guide to environmental risk assessment and financial products (Vol. 98). John Wiley & Sons.
5. Hopkin, P. (2018). Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management. Kogan Page Publishers.
6. Lam, J. (2014). Enterprise risk management: from incentives to controls. John Wiley & Sons.

АКАДЕМІЧНІ ПОЛІТИКИ

Як член студентської спільноти Технічного університету «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» Ви маєте дотримуватися певних стандартів та академічної політики:

[Академічні політики - Polytechnic \(metinvest.university\)](https://metinvest.university)

- Шахрайство та плагіат заборонені.
- Матеріали в рамках курсу, захищені авторським правом, можуть бути використані лише тільки здобувачами освіти, яким призначено даний курс. зарахованих на курс для цілей, пов'язаних з цим курсом і не можуть поширюватися.
- Спілкування з однокурсниками та викладачем має бути професійним та ввічливим.
- Очікується, що Ви перевірятимете всі Ваші письмові повідомлення, включаючи поштові повідомлення, на коректність змісту та мови.
- Університет прагне підтримувати середовище, вільне від дискримінації або дискримінаційних домагань, спрямованих на будь-яку людину або групу в межах своєї спільноти - здобувачів освіти, співробітників або відвідувачів.