

# УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ЕФЕКТИВНІСТЮ ПРОМИСЛОВИХ КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУР

## АНОТАЦІЯ

Управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур – базовий курс економічної підготовки, який дозволить Вам зрозуміти особливості корпоративного управління промисловими підприємствами і структур гірничо-металургійного бізнесу, професійно використовувати методології та концепції управління виробничими потужностями, ресурсами, запасами, інші сучасні концепції операційного менеджменту на практиці.

Особливістю курсу є розгляд сутності корпоративного управління та особливостей його розвитку в Україні, формування загального уявлення про відмінності операційної та стратегічної компоненти у діяльності промислової компанії, навичок оцінювання ефективності корпоративного управління та використання розширеного інструментарію безперервних покращень в управлінні операційною ефективністю промислових корпоративних структур. Тож, курс інтегрує знання з менеджменту, управлінського та фінансового аналізу, проєктного аналізу та менеджменту, інструментарію цифрового управління бізнесом тощо. Отримані знання можуть бути корисними для вивчення у подальшому економіки бізнесу, економіки та управління в галузі.

Якщо Ви навчаєтеся за освітньою програмою «Проєктне управління змінами у гірничо-металургійному бізнесі», то цей освітній компонент є обов'язковим для вивчення.

**mip** metinvest  
polytechnic

Освітній рівень

МАГІСТР

Кількість  
кредитів

5,0

(як обов'язкова)

5,0

(як вибіркова)

Мова  
викладання

УКРАЇНСЬКА,  
(окремі джерела  
та/або розділи –  
АНГЛІЙСЬКА)

Назва кафедри,  
яка пропонує  
дисципліну

ЦИФРОВИХ  
ТЕХНОЛОГІЙ  
ТА ПРОЄКТНО-  
АНАЛІТИЧНИХ  
РІШЕНЬ

### МОЙСЕЄНКО Костянтин

кандидат економічних наук, доцент,  
фахівець в сфері механізмів розвитку соціально-  
економічних систем, аналізу бізнес-процесів  
та зовнішньоекономічної діяльності

[konstantin.moiseenko@mipolytech.education](mailto:konstantin.moiseenko@mipolytech.education)



### ТУРЛАКОВА Світлана

доктор економічних наук, доцент,  
фахівець в сфері використання  
математичних методів, моделей та  
інформаційних технологій в економіці

[svitlana.turlakova@mipolytech.education](mailto:svitlana.turlakova@mipolytech.education)



## ВИМОГИ ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РІВНЯ ЗНАНЬ

- Матеріали дисципліни базуються на знаннях в сферах менеджменту, управлінського та фінансового аналізу, проєктного менеджменту, цифрових інструментів, операційного менеджменту.

## РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу в процесі управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур;
- здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани із використанням сучасних методів управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур;
- уміння ефективного використання та розвитку ресурсів організації для підвищення операційної ефективності промислових корпоративних структур;
- здатність проведення досліджень на відповідному рівні, аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію щодо підвищення операційної ефективності промислових корпоративних структур;
- навички управління організацією та її розвитком із використанням сучасних методів управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур;
- здатність критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах щодо підвищення операційної ефективності промислових корпоративних структур;
- спроможність ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення підвищення її операційної ефективності;
- вміння планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- вміння застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
- вміння планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу) в процесі управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур;
- здатність визначати та розв'язувати складні задачі і проблеми, що потребують проведення досліджень та розробки інноваційних рішень у сфері менеджменту підприємств і структур гірничо-металургійного бізнесу або у процесі навчання за невизначеності умов і вимог середовища;
- вміння формувати і реалізовувати програми та проєкти управління змінами на підприємствах гірничо-металургійного комплексу, оцінювати їх ефективність у різних функціональних сферах;
- навички застосування методологічних та методичних підходів до управління операційною ефективністю (Business Performance) і вміння ідентифікувати та оцінювати джерела підвищення операційної ефективності підприємств гірничо-металургійного бізнесу.

## МЕТОДИ І ФОРМИ НАВЧАННЯ

Освітній процес будується як комбінація лекцій та самостійного вивчення навчального матеріалу на платформі Moodle – з одного боку, та проблемно орієнтованих семінарських занять і практичних занять з відпрацювання аналітично- розрахункових навичок – з іншого. Семінари і практичні заняття передбачають аналіз умовно змодельованих ситуацій і реальних кейсів. Окрім роботи на цих заняттях від студента потребується виконати індивідуальні завдання та модульні контрольні роботи. Опціонально доступні індивідуальні та групові консультації. Підсумковий екзамен включатиме тестові, розрахункові завдання та міні-есе проблемного характеру.

## ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ

### Складові оцінювання успішності

(для здобувачів освіти за програмою «Проєктне управління змінами у гірничо-металургійному бізнесі»)

Назва і стислий зміст контрольного заходу	Кількість балів денна форма
<b>I семестр</b>	
Робота на лабораторних (практичних) заняттях	40
Виконання індивідуальних завдань	20
Модульні контрольні роботи (підсумкова контрольна робота)	40
<b>Всього (O)</b>	<b>100</b>
<b>Іспит (I)</b>	<b>100</b>

Модульні контрольні роботи складаються на практичних заняттях за розкладом, графік складання контрольних точок (надання та захисту лабораторних робіт, індивідуальних завдань) повідомляється викладачем на початку викладання освітнього компоненту, однак вони мають бути захищені не пізніше, як за один тиждень до закінчення семестру (теоретичного навчання) для виставлення оцінки за поточну успішність (O).

Підсумкова оцінка (ПО) за освітній компонент здобувачам освіти за ОПП «Проєктне управління змінами у гірничо-металургійному бізнесі» визначається як середня з двох оцінок:

$$ПО = (O+I)/2$$

Підсумкова оцінка (ПО) за освітній компонент здобувачам освіти, які обрали дану дисципліну як вибірку, визначається на момент закінчення сесійного контролю за результатами остаточної оцінки всіх контрольних заходів, в т.ч. тих, які були складені після завершення теоретичного навчання, а в разі невиконання вимог даної робочої програми – у встановлені терміни ліквідації академічної заборгованості.

Переведення кількості балів у шкалу ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) та інші шкали здійснюється відповідно до регламентів Університету.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Швець Ф.Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2017. 320 с.
2. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навчальний посібник. З.Б. Живко, О.Р. Сватюк, М.І. Копитко; за заг. ред. З.Б. Живко. Львів: ЛьвДУВС, 2018. 456 с.
3. Капінос Г. І. Операційний менеджмент: навч. посіб. / Г. І. Капінос, І. В. Бабій. Київ : ЦУЛ, 2013. 352 с.
4. Трут О. О. Операційний менеджмент: підручник / О. О. Трут. К.: Академвидав, 2013. 346 с.
5. Нікітенко О. М. Сучасні інструменти управління якістю / О. М. Нікітенко, А. Б. Єгоров, Н. В. Штефан [Електронний ресурс]. Електронне видання. Харків: ХНУРЕ, 2019. 245 с.
6. Шевченко Н. Ю., Турлакова С. С., Латишева О. В. Корпоративні інформаційні ERP-TA MES-системи в стратегічному розвитку та підвищенні операційної ефективності підприємств. Вісник економічної науки України. 2022. № 2 (43). С. 79-84. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.2\(43\).79-84](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.2(43).79-84)
7. Mitra, S., & Karathanasopoulos, A. (2019). Firm value and the impact of operational management. *Asia-Pacific Financial Markets*, 26(1), 61-85.
8. Pulakos, E.D. (2004) Performance Management A Roadmap for Developing, Implementing and Evaluating Performance Management Systems. The SHRM Foundation, USA.
9. Wang, Y. (2021). On Operating Efficiency of Advanced Manufacturing Industry Based on Three-Stage DEA Model--Taking Wuxi as an Example. *International Journal of Frontiers in Sociology*, 3(17), 38-43.

## АКАДЕМІЧНІ ПОЛІТИКИ

Як член студентської спільноти Технічного університету «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» Ви маєте дотримуватися певних стандартів та академічної політики:

[Академічні політики - Polytechnic \(metinvest.university\)](https://www.metinvest.university.edu.ua/uk/academic-policy)

- Шахрайство та плагіат заборонені.
- Матеріали в рамках курсу, захищені авторським правом, можуть бути використані лише тільки здобувачами освіти, яким призначено даний курс. зарахованих на курс для цілей, пов'язаних з цим курсом і не можуть поширюватися.
- Спілкування з однокурсниками та викладачем має бути професійним та ввічливим.
- Очікується, що Ви перевірятимете всі Ваші письмові повідомлення, включаючи поштові повідомлення, на коректність змісту та мови.
- Університет прагне підтримувати середовище, вільне від дискримінації або дискримінаційних домагань, спрямованих на будь-яку людину або групу в межах своєї спільноти - здобувачів освіти, співробітників або відвідувачів.