

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри прикладної
економіки, бізнес-інжинірингу та
проектного менеджменту
(назва кафедри)
(протокол № 05 від 10.02.2026)
Зав. кафедри ЕКОБІМ



Ірина ШКРАБАК
(підпис) (прізвище, ініціали)

**ЗВІТ ПРО РОБОТУ СТУДЕНТСЬКОГО НАУКОВОГО ГУРТКА
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 051**

на 2025 - 2026 н.р.

**ОПП «Аналітика економічних даних»
(спеціальність С1 Економіка):**

**ОПП «Бізнес-процеси та операційна ефективність»
(спеціальність D3 Менеджмент)**

Назва групи (гуртка):

**Розробка проєктів підвищення операційної ефективності : сучасні
можливості та перешкоди для вітчизняного бізнесу**

**Науковий керівник: Латишева О.В., к.е.н., доцент кафедри прикладної
економіки, бізнес-інжинірингу та проектного менеджменту**

№	Назва і вид роботи	Виконавці	Результати виконання
1	1. Ознайомлення з тематикою нової науково-дослідної роботи кафедри : «Підвищення операційної ефективності промисловості на засадах принципів сталого розвитку»(№ 0125U003620, дата реєстрації: 16-10-2025) 2. Застосування ChatGPT та інших великих мовних	керівник, запрошені учасники гуртка – здобувачі: Трусова Анастасія Олексіївна (Мнб-24-м), Качура Ірина Володимирівна(Мнб-25-м), Мельник Катерина Сергіївна(Мнб-25-м),	25.10.2025 на засіданні гуртка керівник Латишева О.В. ознайомила запрошених студентів з тематикою науково-дослідної роботи кафедри ЦТПАР, Положенням про роботу гуртка, попередніми результатами роботи гуртка. Керівник Латишева О.В. : 1) ознайомила присутніх з діючим в Університеті «Положенням про наукові гуртки» <u>Робота наукових гуртків : Polytechnic</u> , 2) наголосила актуальні питання в рамках наукових тем кафедри ЦТПАР; 3) розповіла про важливість дотримання стандартів академічної доброчесності в освіті та науковій

	моделей для наукового пошуку. 3. Обговорення членами студентського наукового гуртка участі в наукових конференції, зокрема організованих Університетом (в листопаді 2024 р.) 4. Обговорення членами студентського наукового гуртка тематики подальших досліджень щодо впровадження операційних покращень на вимогу бізнесу, можливостей відображення результатів відповідних досліджень у кваліфікаційних роботах та обговорення актуальних напрямів та інструментарію досліджень. 5. Визначення актуальних напрямів та можливостей впровадження інструментарію моделювання та прогнозування для майбутніх досліджень. 6. Підготовка до участі у науково-практичних	Андреєва Кіра Сергійовна (Ек -22-16), Пофаліт Анастасія Віталіївна (Ек -22-16), Овдієнко Марія Євгеніївна(ЕК-24-1Б), Сибірцев Павло Миколайович (ЕК-24-1Б)	діяльності; 4) розповіла про можливості та досвід участі здобувачів у міжнародних наукових конференціях (ознайомила з опублікованими доповідями тез здобувачів на конференції МІП минулого навч.року) b73ebeca22e343be89b791a248277d51.pdf, 5) доповіла про актуальні джерела інформації, у т.ч. доступні в бібліотеки Університету, а також правила оформлення джерел в роботах, зокрема продемонструвала презентацію, підготовлену бібліотекарем Горчинською Ю.С. (https://metinvest.university/page/25963), 6) розповіла про «Цитування візуальних елементів: Як цитувати зображення, за рекомендаціями: https://mindthegraph.com/blog/uk/how-to-cite-an-image/), як за допомогою штучного інтелекту шукати джерела інформації, працювати з профілем автора, робити огляд на основі літературних джерел (запропоновано до перегляду матеріали з платформи «Щоденник науковця», https://www.youtube.com/watch?v=16N9BV19G1o&list=PLpg4YwZ5HT6DKMMuXcJN2wljsBbkd0AcB; https://www.youtube.com/watch?v=lomznKKJjNc&list=PLpg4YwZ5HT6DKMMuXcJN2wljsBbkd0AcB&index=3); 7) розповіла про актуальність напрямів досліджень в напрямку забезпечення операційної ефективності промислових підприємств в Україні та світі з урахуванням поточного стану економіки України, а також існуючих обмежень та ризиків, вимог євроінтеграції та ESG - стандартів. 8) продемонструвала промти штучного інтелекту, які допоможуть покращити відповіді згенерованого ШІ тексту: 9) Обговорили результати участі на заходах, організованих Університетом,
--	--	---	--

	конференціях		а саме: 1) 15.10. 2025р. о 10-30 у гостьової лекції від фахівців МБС . Вебінар «Казначейська звітність, як інструмент для управління ліквідністю підприємств» ; 2) 23.10.2025, 17-00, вебінар «Ментальне здоров'я vs ШІ» від партнера Метінвесту компанії Wellbeing Company. Штучний інтелект і ментальне здоров'я: союзник чи загроза? 3) 23.10.2025, 17-00, спікери: Олена Нікольська – бізнес-тренер, психотерапевт, військовий психолог, експертка з комунікації ; Василь Задворний — ІТ-консультант, фахівець із цифрових трансформацій (Prozorro, Diia.Engine), експерт із впровадження сучасних технологій та великих мовних моделей 10) Трусова А.О. доповіла про свій досвід участі в науковому гуртку та про етапи підготовки наукових робіт (тез) та виступів з доповідями на Раді молодих вчених та наукових конференціях. 11) Було запропоновано участь в наукових конференції, зокрема організованих Університетом (студенської конференції в грудні 2025 р.), продемонстровано публікації тез здобувачами по конференціям за минулі роки.
2	Обговорення членами студентського наукового гуртка тематики подальших досліджень щодо впровадження операційних покращень на вимогу бізнесу у відповідності до концепцій Business Process Management, а	Члени гуртка, керівник	19.11.2025: 1) на засіданні наукового гуртка учасники гуртка заслухали Латишеву О.В., яка розповіла про порядок визначення проблематики досліджень магістрами в рамках виконання R&D проекту, а також про підготовку здобувачами вищої освіти тез доповідей для наукових конференцій, зокрема наукових матеріалів до студенської конференції. 2) Обговорили результати отриманих нових знань завдяки участі учасників гуртка 12 листопада 2025 , 18:00-19:25

	також сталою розвинуто. Знайомство з можливостями платформ моделювання Business Process для майбутніх досліджень та відображення результатів досліджень у тезах доповіді на конференціях та кваліфікаційних роботах. Підготовка до участі у науково-практичних конференціях		у вебінарі - відкритої лекції тему: «Індустріальна кібербезпека (ДСТУ EN 62443). Рішення для об'єктів електропостачання промислових підприємств» Олега Бондара (начальника відділу автоматизації, дирекція з інжинірингу та проєктування, ТОВ "МЕТІНВЕСТ СІЧСТАЛЬ") 4) Керівник гуртка Латишева О.В. розповіла як за допомогою штучного інтелекту проаналізувати зміст усього документу, отримати відповіді на питання за змістом, а також перекласти весь документ зі збереженням структури, учасникам запропоновано до перегляду запис вебінару https://www.youtube.com/watch?v=lomznKKJjNc 5) Латишева О.В. продемонструвала доступні для здобувачів безкоштовні платформи моделювання бізнес-процесів (RAMUS, Bizagi, ARIS, MS Project) для майбутніх досліджень, а також надала добірку конференцій участь в яких безоплатна, зокрема, що планується як у Студентська від організаторів ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ» спільно з ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» у грудні 2025 року за результатами досліджень. 6) Трусова А.О. презентувала результати дослідження на тему : «Підготовка проєкту сталою розвинуто з використанням інструментів проєктного менеджменту»
3	Проведення засідання членів студентського наукового гуртка – презентація доповідей за результатами досліджень. Підготовка до участі	Члени гуртка, керівник	10.12.2025 : 1) Учасники гуртка презентували доповіді, підготовлені для участі у Студентській науково - технічній конференції «Start in Science» від організаторів ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ» спільно з ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

	у науково-практичних конференціях		«МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА», 12 грудня 2025 року за результатами досліджень, а саме (див. Додатки): Качура І.В. на тему «Роль системи контролю якості металопродукції у забезпеченні сталого функціонування металургійних підприємств України в умовах війни та повоєнної відбудови», Мельник К.С. на тему: «Опис та оцінка посад як інструмент забезпечення ефективного управління персоналом як фактор забезпечення соціальної складової сталого розвитку ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ». 2) Обговорили слабкі місця у доповідях. Результат наукової роботи гуртка—опубліковані тези доповідей (див.Додаток А)
4	Аналіз та формалізація результатів аналізу предметної області, а саме: теоретичні, методичні та практичні підходи, що спрямовані на забезпечення операційної ефективності бізнесу у відповідності з урахуванням принципів сталого розвитку. Підготовка до участі у науково-практичних конференціях	Члени гуртка, керівник	11.02.2026 : Учасникам запропоновано приймати участь у науково-практичних заходах Університету. На засіданні наукового гуртку обговорили теоретичні, методичні та практичні підходи, що спрямовані на забезпечення операційної ефективності бізнесу у відповідності з урахуванням принципів сталого розвитку
5	Ознайомлення з сучасними практиками застосування інструментарію оптимізації бізнес-процесів та підвищення	Члени гуртка, керівник	18.04.2026: Учасникам запропоновано приймати участь у науково-практичних заходах Університету. На засіданні наукового гуртку обговорили теоретичні, методичні та практичні підходи, що спрямовані на забезпечення «зеленого переходу» і

	операційної ефективності в контексті BPM на підприємствах гірничо-металургійного комплексу. Підготовка до участі у науково-практичних конференціях		бізнесу у відповідності з урахуванням нових стандартів сталого розвитку
6	Проведення засідання членів студентського наукового гуртка – підведення підсумків роботи гуртка та планування подальшої роботи	Члени гуртка, керівник	20.06.2026: На засіданні наукового гуртку учасниця гуртку <i>Андреева К.С.</i> (Додаток В) розповіла про результати наукового дослідження в рамках виконання кваліфікаційної роботи та використання ШІ для підготовки візуалізації результатів з врахуванням (Додаток В). Латишева О.В. ознайомила учасників з процедурою розкриття внеску ШІ за стандартом GAIDeT (інструмент/версія/дата; делеговані завдання) щодо використання технологій генеративного ШІ в освітній та науковій діяльності згідно з Політикою ТОВ «ТУ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» (db7380f7c5f94fd29503986b547e1ba9.pdf), Рекомендації МОН URL: https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/news/2025/04/24/shi-v-zakladakh-vyshchoi-osvity 24-04-2025.pdf. Обговорили питання неприпустимості порушень академічної доброчесності згідно Політики академічної доброчесності в ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» (Академічні політики : Polytechnic), а саме: оновлене Положення про академічну доброчесність здобувачів вищої освіти та працівників ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» відповідно до законодавства; оновлений перелік порушень академічної доброчесності; санкції, що застосовуються при встановленні

			фактів порушення академічної доброчесності. Було проведено підведення підсумків роботи гуртка та визначено план подальшої роботи (напрями дослідження)
--	--	--	--

Науковий керівник: _____

(підпис)

Олена ЛАТИШЕВА

(прізвище та ініціали)

УЗГОДЖЕНО

Проректор

з науково-дослідної роботи

(підпис)

Володимир КУХАР

25 червня 2026 р.

ДОДАТКИ

Додаток А

РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ УЧАСНИКІВ ГУРТКА

Опубліковані тези учасників гуртка:

1. **Андрєєва К.С.** Фактори та механізми забезпечення, регулювання та активізації інвестиційних процесів в Україні в умовах воєнного стану та в період повоєнного відновлення. *Start in Science: студентська науково-технічна конференція : збірник тез і анотацій наукових доповідей*, м.Одеса, 12 грудня 2025 р.. Одеса : Олді+, 2025. С. 177- 182. URI: <https://dspace.mipolytech.education/handle/mip/3204>
2. **Качура І. В.** Роль системи контролю якості металопродукції у забезпеченні сталого функціонування металургійних підприємств України в умовах війни та повоєнної відбудови. *Start in Science: студентська науково-технічна конференція : збірник тез і анотацій наукових доповідей*. Одеса : Олді+, 2025. С. 191-193. URI: <https://dspace.mipolytech.education/handle/mip/3204>
3. **Мельник К.С.** Опис та оцінка посад як інструмент забезпечення ефективного управління персоналом як фактор забезпечення соціальної складової сталого розвитку ТОВ «Метінвест Холдинг». *Start in Science: студентська науково-технічна конференція : збірник тез і анотацій наукових доповідей*, м.Одеса, 12 грудня 2025 р., Одеса : Олді+, 2025. С. 194-196.
4. URI: <https://dspace.mipolytech.education/handle/mip/3204>
5. **Трусова А. О.** Підготовка проекту сталого розвитку з використанням інструментів проєктного менеджменту. *Start in Science: студентська науково-технічна конференція : збірник тез і анотацій наукових доповідей*, м.Одеса, 12 грудня 2025 р.. Одеса : Олді+, 2025. С. 216-219. URI: <https://dspace.mipolytech.education/handle/mip/3204>
6. **Качура І.В.** Цифровізація фінансового аналізу в умовах сталого розвитку. *Європейська архітектура сталого розвитку: виклики та можливості для України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. здоб. вищої освіти і молодих учених*, 17 квітня 2026 р. Держ. біотехнологічний ун-т. Харків, 2026. С. 600-602. URL: <https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2026/05/conf-17-04-26-mater.pdf>
7. Якименко-Терещенко Н.В., **Пофаліт А.В.** Впровадження концепції beyond budgeting через хмарні ер-системи. *СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ 2026: матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф.*, 22-24 квітня 2026. URL: https://drive.google.com/drive/folders/1FLxraboDoUYe8PUk_pFA2mYFa0w_F8-g
8. Якименко-Терещенко Н.В., **Мельник К.С.** Ві-Інструменти та роль візуалізації даних у контролі виконання бюджетів. *СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ 2026 : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф.*, 22-24 квітня 2026. URL: https://drive.google.com/drive/folders/1FLxraboDoUYe8PUk_pFA2mYFa0w_F8-g
9. Якименко-Терещенко Н.В., **Мельник К.С.** Цифрова трансформація методів управлінського контролю через впровадження когнітивного менеджменту: матеріали Х-й Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнародною участю «Сучасні інформаційні технології, засоби автоматизації та електропривод», 16–18 квітня 2026 р., Донбаська державна машинобудівна академія (ДДМА, м. Краматорськ – Софія,

Україна

–

Болгарія).

URL:

http://www.ddma.edu.ua/docs/konf/2026/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%97%20%D0%A1%D0%A2_%D0%90%D0%95_2026.pdf

10. **Мельник К.С.** Оптимізація доходів через динамічне ціноутворення. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXIV міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2026*, 13-16 травня 2026 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». С. 1071. URL: https://iijii-my.sharepoint.com/personal/artem_zakharov_khpi_edu_ua/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpersonal%2Fartem_zakharov_khpi_edu_ua%2FDocuments%2FЗбірник%20тез%20MicroCAD-2026%2Epdf&parent=%2Fpersonal%2Fartem_zakharov_khpi_edu_ua%2FDocuments&ga=1

**Сертифікати участі у студентській науково-технічній конференції
«Start in Science»**



START IN SCIENCE
CONFERENCE

СЕРТИФІКАТ

підтверджує, що

Андрєєва Кіра Сергіївна

взяла участь у роботі Студентської науково-технічної конференції «Start in Science»

Голова організаційного комітету,
Проректор з науково-дослідної роботи, д.т.н., професор

Голова секції цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень, к.е.н., доцент



Володимир КУХАР

Ірина СМІРНОВА

12 грудня 2025 року
м. Запоріжжя, Україна





START IN SCIENCE
CONFERENCE

СЕРТИФІКАТ

підтверджує, що

Качура Ірина Володимирівна

взяла участь у роботі Студентської науково-технічної конференції «Start in Science»

Голова організаційного комітету,
Проректор з науково-дослідної роботи, д.т.н., професор

Голова секції цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень, к.е.н., доцент



Володимир КУХАР

Ірина СМІРНОВА

12 грудня 2025 року
м. Запоріжжя, Україна





START IN SCIENCE
CONFERENCE

metinvest
polytechnic
mip

СЕРТИФІКАТ

підтверджує, що

Мельник Катерина Сергіївна

взяла участь у роботі Студентської науково-технічної конференції «Start in Science»

Голова організаційного комітету,
Проректор з науково-дослідної
роботи, д.т.н., професор

Голова секції цифрових технологій та
проектно-аналітичних рішень,
к.е.н., доцент



Володимир КУХАР

Ірина СМІРНОВА

12 грудня 2025 року
м. Запоріжжя, Україна



START IN SCIENCE
CONFERENCE

metinvest
polytechnic
mip

СЕРТИФІКАТ

підтверджує, що

Трусова Анастасія Олексіївна

взяла участь у роботі Студентської науково-технічної конференції «Start in Science»

Голова організаційного комітету,
Проректор з науково-дослідної
роботи, д.т.н., професор

Голова секції цифрових технологій та
проектно-аналітичних рішень,
к.е.н., доцент



Володимир КУХАР

Ірина СМІРНОВА

12 грудня 2025 року
м. Запоріжжя, Україна

**Презентовані на засіданні гуртка 10.12.2025 результати досліджень
для участі у студентській науково-технічній конференції «Start in
Science»**

Презентація результатів дослідження Мельник К. С. (наук.кер. Латишева О. В.) на тему «ОПИС ТА ОЦІНКА ПОСАД ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ СКЛАДОВОЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ».



**ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ»
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»**

**Студентська науково-технічна конференція
«Start in Science», секція ЦТПАР
12 грудня 2025 року**

Тема доповіді: «Опис та оцінка посад як інструмент забезпечення ефективного управління персоналом у Групі Метінвест в контексті забезпечення соціальної складової сталого розвитку»

Доповідач: Мельник К.С., студентка групи МНБ-25-1м, спеціальності D3 Менеджмент ОПП «Бізнес-процеси та операційна ефективність»

mp metinvest polytechnic

Науковий керівник: Латишева О.В., к.е.н., доцент кафедри ЦТПАР



Актуальність теми, мета та завдання



Актуальність теми

- Зростання вимог до прозорості корпоративного управління
- Нові стандарти ESG-звітності
- Роль соціальної відповідальності бізнесу

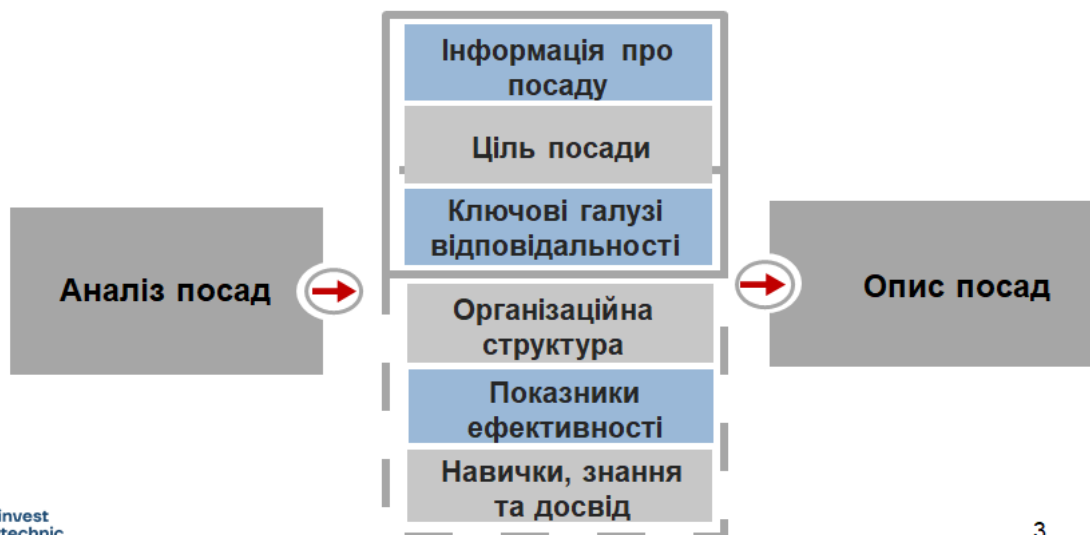


Мета та завдання

- Забезпечення соціальної складової сталого розвитку
- Формування справедливої системи оцінки посад
- Підвищення операційної ефективності



Описи посад – результати аналізу посад





Методологія Korn Ferry Hay



Факторно - бальні шкали Korn Ferry Hay для оцінки посад

Універсальність та унікальність факторно - бального методу Hay Group у тому, що визначаючи безпосередню вагу посади та розподіляючи посади за рівнями, ми отримуємо можливість проаналізувати ефективність організаційної структури, розробити модель компетенцій, створити профілі посад, сформувані кар'єрні сходи, а також сформувати збалансовану систему оплати праці



Презентація Качури І. В. (наук.кер. Латишева О. В.) на тему: РОЛЬ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ.

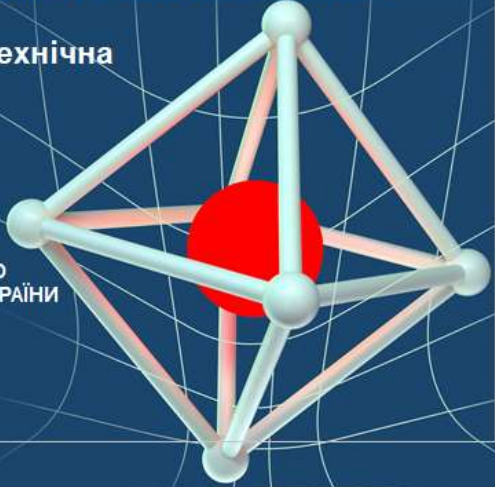
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ
ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»

Студентська наукова-наукова технічна конференція

«Start in Science», секція ЦТПАР, 12 грудня 2025

Тема доповіді: РОЛЬ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ

Доповідач: Качура І.В., студент гр. МНБ-25-1м



mip metinvest polytechnic Керівник наук. роботи: Латишева О.В.



РОЛЬ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ МЕТАЛОПРОДУКЦІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ

У період воєнного часу та майбутньої масштабної відбудови України критичного значення набувають питання забезпечення безперервності логістичних операцій, надійності ланцюгів постачання та гарантій якості продукції. Металургійна галузь в цих процесах як один з драйверів відбудови країни вже зараз забезпечує матеріальний базис для відновлення інфраструктури, промислових об'єктів, транспортних мереж і оборонних споруд.

Саме тому зростає роль системи контролю якості металопродукції на українських підприємствах, оскільки від цього залежить безпека, довговічність та економічна ефективність усіх об'єктів інфраструктури, мостів, будівель, залізничних шляхів, енергетичних об'єктів. Недотримання стандартів якості може призвести до аварій, що матиме катастрофічні наслідки для людей та економіки України.

Оскільки Україна інтегрується в європейський ринок, тому продукція має ще й відповідати екологічним нормам та ESG стандартам ЄС, а бізнесу вже зараз доводиться пристосовуватись до європейських вимог в частині технічних регламентів, екологічних норм і стандартів безпеки. [1]

Це важливо для збереження позицій на ринку, а також для залучення іноземних інвестицій та грантового фінансування з міжнародних фондів, спільної участі у міжнародних проєктах відбудови країни. У такої ситуації для збереження експортного потенціалу металургійної галузі України система контролю якості металопродукції на підприємствах й повинна забезпечувати виявлення невідповідностей міжнародним ESG - стандартам сталого розвитку у бізнес-процесах та продукції на ранніх стадіях для їх своєчасного усунення; сприяти гарантії стабільності та логістичних процесів; забезпечувати відповідність продукції міжнародним стандартам якості, що є ключовим для інтеграції у європейський ринок та залучення інвестицій.



Висновок



Можна констатувати, що відділ якості є стратегічним елементом системи управління металургійними підприємствами, забезпечує стабільність логістичних процесів, мінімізацію втрат, підтримку екологічної відповідальності та відповідність продукції міжнародним стандартам.

В умовах війни та повоєнної відбудови саме якісно організована система контролю якості відіграє ключову роль у підвищенні стійкості галузі й формує основу для сталого економічного розвитку. У період повоєнного відновлення України надійність системи контролю якості на підприємствах стає передумовою швидкої реалізації будівельних і промислових проєктів відбудови, забезпечення конкурентоспроможної продукції та повернення України на світові ринки металургії.



ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

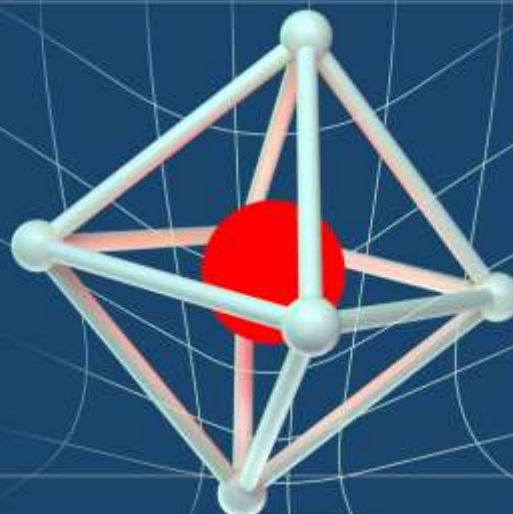
1. Євроінтеграція України: проблеми, ризики, виклики. Звіт Українського інституту майбутнього від 15.10.2025. 30 с. Аналітичні матеріали з офіційного сайту аналітичного центру «Український інститут майбутнього». URL: [Український інститут майбутнього -](#)

2. Дем'яненко Т. І. Механізм забезпечення сталого розвитку промислових підприємств України. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2023. № 46. С. 16 – 19. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2023-46-3>

3. Чмут О.О. Фундаментальні аспекти механізму сталого розвитку підприємств: концептуальний і нормативний базис. Науковий вісник Херсонського державного університету. 2024. №53. С. 33-2023. С.33-38. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2024-53-5>.

- ДОПОВІДЬ НА ЗАСІДАННІ НАУКОВОГО ГУРТКА
- «Розробка проєктів підвищення операційної ефективності : сучасні можливості та перешкоди для вітчизняного бізнесу»
- ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ДОСЛІДЖЕННЯ ПОТОЧНОГО СТАНУ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПЕРСПЕКТИВ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ У ВІДБУДОВУ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ

ДОПОВІДАЧ: здобувачка вищої освіти
першого (бакалаврського) рівня групи ЕК -22
Андрєва Кіра Сергіївна



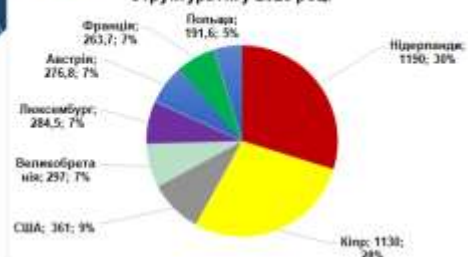
Додаток В до звіту

Науковий керівник від МІП:
к.е.н., доцент кафедри ЕКОБМ
Палишева Олена Володимирівна

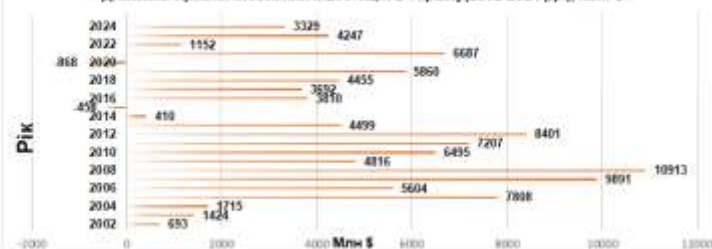
Запоріжжя 2026

Дослідження сучасного стану та прогнозування детермінант залучення іноземного капіталу в економіку України.

Структура ПІІ у 2025 році



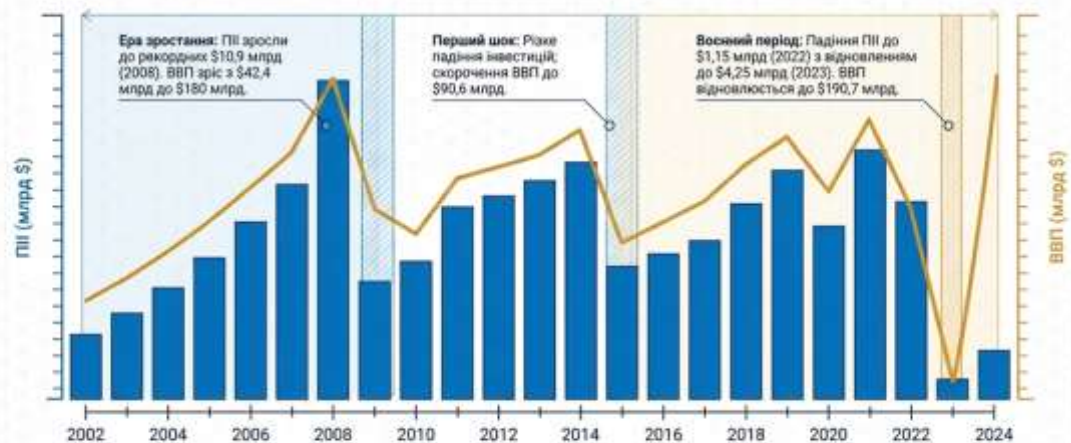
Динаміка прямих іноземних інвестицій в Україну (2002-2024 рр.), Млн \$





Історична кореляція підтверджує пряму залежність ВВП від надходження капіталу

Статистично значущий зв'язок:
Коефіцієнт Парсона $r = 0.42$, $p < 0.05$,
інвестиції працюють як
економічний мультиплікатор.



© NotebookLM

Зображення можна використати як обкладинку.

Інфографіка згенерована ШІ за запитом Андреевой К.С. на платформі «Google NotebookLM» за систематизованими статистичними та аналітичними матеріалами кваліфікаційної роботи. Google NotebookLM. Google, 2026. URL: <https://notebooklm.google.com/notebook/> (date of access: 27.05.2026)

3



Прогнозний аналіз потреб, перехід та перспективи повоєнного відновлення

Виклики та системні ризики СВМ

\$4,7 млрд втрачених інвестицій: прогнозоване скорочення капіталовкладень в українську економіку протягом 2026–2030 років через кліматичне регулювання.

100% переоплати через «дефолтні» показники: європейські коефіцієнти викидів вдовіч перевищують реальні значення для українського плоского прокату.

153% зростання податкового тиску: потенційне збільшення СВМ-платежів до 2030 року за умови відсутності верифікованих даних про викиди.

Автоматизований моніторинг як рішення



перехід на фактичні верифіковані значення: автоматичні датчики дозволяють підприємствам уникати фіскального тягаря, заснованого на завищених оцінках ЄС.

Порівняння підходів

Параметр порівняння	Періодична звітність	Автоматизований онлайн-моніторинг
База розрахунку платежів	дефолтні показники ЄС	фактичні верифіковані дані
Ризик «грінвошингу»	високий через ручне введення	мінімальний завдяки прямій передачі
Інвестиційна привабливість	низька (інформаційний вакуум)	висока (прозорі ESG-стандарт)

Зображення можна використати як обкладинку.

Додаток: СВМ - (Carbon Border Adjustment Mechanism) – це механізм регулювання викидів вуглецю на кордоні з Європейським союзом. Він покликаний запобігти забрудненню навколишнього середовища вуглецем, шляхом збору з імпортерів ЄС за ввезення товарів з вуглецевим слідом.

4



Регіональні ESG-рейтинги: інструмент децентралізації інвестицій та сталого відновлення

Критична диспропорція капіталу



57%
прямих іноземних інвестицій (ПІІ)

місто Київ та Київська область акумулюють більшість надходжень, хоча виробничі потужності розподілені по всій країні.

пасивна роль громад, місцеві влади часто виступають лише отримувачем бюджетних дотацій, не конкуруючи за реальні інвестиції.

Нова система регіонального ESG-ранжування



Екологічний (E)
критерії оцінки регіонів: екологічна спільність, впровадження декарбонізації, частка ВДЕ та переробка відходів утилізації



Соціальний (S)
соціальна інтегрованість, робочі місця для ВПО, розвиток людського капіталу та безбар'єрність



Управлінський (G)
управлінська прозорість, відсутність етичних порушень у закупівлях та високій рівень цифровізації

інтеграція в екосистему DREAM:
цифровізація послуг та прозорість об'єктів відбудови є вершальними для 52% глобальних інвесторів

Фінансові стимули та переваги для лідерів



7,8 млрд
євро
кредитних гарантій

кошти в межах програми Ukraine Facility стають доступними для регіонів із високими стандартами управління.

пріоритетний доступ до фінансування.
громади з високим балом отримують муніципальні гарантії від Європейського банку та ЄБРР.

перехід до інвестиційного маркетингу.
конкуренція за принципами European Green Deal стимулює громади піднімати рівень корпоративного управління.

46 NotebookLM

Завдяки цьому інструменту ви можете:

інфографіка згенерована ШІ за запитом Андреевой К.С. на платформі «Google NotebookLM» за систематизованими статистичними та аналітичними матеріалами кваліфікаційної роботи. Google NotebookLM. Google, 2026. URL: <https://notebooklm.google.com/notebook/> (date of access: 27.05.2026)

7

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Публікація:

Андреева К. С. (наук.кер. Латишева О. В.) ФАКТОРИ ТА МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, РЕГУЛЮВАННЯ ТА АКТИВІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА В ПЕРІОД ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ. Start in Science: студентська науково-технічна конференція : збірник тез і анотацій наукових доповідей. Одеса : Олді+, 2025. С. 177- 182

Цей документ створено за допомогою Google NotebookLM