

## **ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

### **«ВАРТІСНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»**

<b>рівень вищої освіти</b>	перший (бакалаврський)
<b>галузь знань</b>	07 Управління та адміністрування
<b>спеціальність</b>	073 Менеджмент
<b>освітня кваліфікація</b>	бакалавр менеджменту

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ «ВАРТИСНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

### Первісна редакція

Розроблено робочою групою у складі:

№	ПІБ	Науковий ступінь, вчене звання, найменування посади
1.	Шкрабак Ірина Володимирівна	Доктор економічних наук, професор, виконувач обов'язків завідувача кафедри організації та автоматизації виробництва
2.	Поважний Олександр Станіславович	Доктор економічних наук, професор, ректор
3.	Турченко Дмитро Кузьмич	Доктор економічних наук, доцент, професор кафедри екології та економіки довкілля
4.	Торопченко Наталя Володимирівна	Кандидат економічних наук, старший викладач кафедри організації та автоматизації виробництва

*Початкова редакція проекту освітньої програми рекомендована до громадського обговорення на засіданні кафедри організації та автоматизації виробництва*

протокол № 3  
від 22.10.2021 р.

Завідувач кафедри:

І. В. Шкрабак

Рецензенти від стейкхолдерів:

№	ПІБ	Найменування посади
1.	Деліні Марина Миколаївна	Д-р екон. наук, доцент, в. о. завідувача кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України
2.	Стройко Тетяна Володимирівна	Д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри економіки, менеджменту та фінансів Миколаївського національного університету ім. В. О. Сухомлинського
3.	Тевелєв Дмитро Михайлович	ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ», радник Генерального директора

*Проект освітньої програми погоджено і рекомендовано до подання на обговорення на засіданні Вченої ради*

Перший проректор-  
проректор з навчальної роботи

  
Н.Ю. Рекова

Затверджено на засіданні Вченої ради ТОВ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» (Протокол № 3 від 29.12.2021 р., зі змінами, внесеними протоколом №7 від 26.05.2022 р.). Введено в дію: наказ № 88/30.05.2022

Затверджено на засіданні Вченої ради ТОВ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» (Протокол № 3 від 29.12.2021 р., зі змінами, внесеними протоколом №7 від 26.05.2022 р.). Введено в дію: наказ № 88/30.05.2022

Ректор

  
Олександр ПОВАЖНИЙ

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ «ВАРТИСНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

### Редакція 2023 року (зі змінами та доповненнями)

Перероблено робочою групою у складі:

№	ПІБ	Науковий ступінь, вчене звання, найменування посади
1.	Шкрабак Ірина Володимирівна	доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри організації та автоматизації виробництва
2.	Ровенська Вікторія Вячеславівна	кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри екології та економіки довкілля
3.	Латишева Олена Володимирівна	кандидат економічних наук, доцент кафедри екології та економіки довкілля
4.	Харченко Олександра Сергіївна	кандидат економічних наук, старший викладач кафедри екології та економіки довкілля
5.	Рагуліна Надія Вікторівна	кандидат економічних наук, доцент кафедри загальноосвітніх дисциплін
6.	Ченський Дмитро Андрійович	здобувач освіти
7.	Ісаченко Дарія Юріївна	здобувач освіти

*Удосконалена освітньо-професійна програма рекомендована до громадського обговорення на засіданні кафедри організації та автоматизації виробництва*

протокол № 9  
від 14.04.2023 р.

Завідувач кафедри

Ірина ШКРАБАК

Відгуки від стейкхолдерів:

№	ПІБ	Найменування посади
1.	Катранжи Леонід Леонідович	ДВНЗ «Донецький національний технічний університет», декан економіко-гуманітарного факультету, кандидат економічних наук, доцент
2.	Голтвенко Іван Валерійович	ПрАТ «КАМЕТ-СТАЛЬ», директор з персоналу та соціальних питань

*Проект освітньої програми погоджено і рекомендовано до подання на обговорення на засіданні Вченої ради*

Перший проректор-  
проректор з навчальної роботи

Наталія РЕКОВА

Затверджено на засіданні Вченої ради ТОВ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» (Протокол № 8 від 26.05.2023 р.). Введено в дію: наказ № 92.1/26.05.2023.

Ректор

Олександр ПОВАЖНИЙ

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ «ВАРТИСНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»

### Редакція 2024 року

Перероблено проєктною командою у складі:

№	ПІБ	Науковий ступінь, вчене звання, найменування посади
1.	Мойсеєнко Костянтин Євгенійович	кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень
2.	Поважний Олександр Станіславович	доктор економічних наук, професор, ректор
3.	Шевченко Наталія Юріївна	кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень
4.	Жерліцин Дмитро Михайлович	доктор економічних наук, професор, професор кафедри цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень
5.	Шкрабак Ірина Володимирівна	доктор економічних наук, професор, професорка кафедри металургії, матеріалознавства та організації виробництва
6.	Ровенська Вікторія Вячеславівна	кандидат економічних наук, доцент, професорка кафедри цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень
7.	Латишева Олена Володимирівна	кандидат економічних наук, доцент кафедри цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень
8.	Торопченко Наталя Володимирівна	кандидат економічних наук, доцент кафедри металургії, матеріалознавства та організації виробництва
9.	Харченко Олександра Сергіївна	кандидат економічних наук, доцент кафедри металургії, матеріалознавства та організації виробництва
10.	Грудкіна Наталія Сергіївна	доктор технічних наук, доцент, завідувачка кафедри природничо-наукових та загальноінженерних дисциплін
11.	Заїка Валерія Владиславівна	випускник
12.	Ченський Дмитро Андрійович	випускник
13.	Волков Дмитро Петрович	здобувач освіти
14.	Беспалов Кирил Ігорович	здобувач освіти
15.	Пофаліт Анастасія Віталіївна	здобувач освіти
16.	Ісаченко Дарія Юріївна	здобувач освіти

Відгуки від стейкхолдерів:

№	ПІБ	Найменування посади
1.	Катранжи Леонід Леонідович	ДВНЗ «Донецький національний технічний університет», декан економіко-гуманітарного факультету, кандидат економічних наук, доцент
2.	Баланюк Максим Вікторович Тирон Станіслав Вікторович	ТОВ «МЕТІНВЕСТ ДИДЖИТАЛ», начальник відділу перспективних розробок ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ», Фінансова дирекція, керівник з фінансів зарубіжних активів

*Проєкт освітньої програми погоджено і рекомендовано до подання на обговорення на засіданні Вченої ради*

Керівник департаменту управління якістю освіти та акредитації



Костянтин МОЙСЕЄНКО

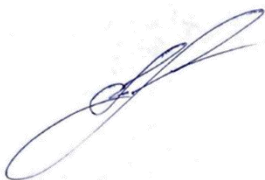
Перший проректор-проректор з навчальної роботи



Наталія РЕКОВА

Затверджено на засіданні Вченої ради ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» (Протокол №6 від 19.06.2024 р.). Введено в дію: наказ № 155/20.06.2024.

Ректор



Олександр ПОВАЖНИЙ

## I ПРЕАМБУЛА

1.1 Ця освітньо-професійна програма розроблена на підставі Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Постанов Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій», «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти», «Про затвердження Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки», Листа МОН України щодо використання зразку освітньо-професійної програми №1/9-239 від 28.04.2017, Національного класифікатора України: Класифікатор професій ДК 003:2010, INTERNATIONAL STANDARD CLASSIFICATION OF EDUCATION Fields of education and training 2013 (ISCED-F 2013) – Detailed field descriptions, Статуту ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА», Положення про концепції освітньої діяльності, освітні програми, робочі програми та силабуси освітніх компонентів у ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА», Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого і введеного в дію наказом МОН України від 29.10.2018 № 1165, зі змінами, внесеними наказом МОН України від 5.12.2018 № 1338 та від 28.05.2021 № 593.

1.2 Пропозиції щодо удосконалення змісту освітньої програми можна спрямовувати на офіційну юридичну адресу ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» або скористуватися засобами, доступними на офіційному вебсайті Університету за посиланням: ОПП «ВАРТІСНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ» : Polytechnic (metinvest.university)

## II ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

Загальна інформація	
Назва освітньої програми	Вартісне управління бізнесом
Ступінь вищої освіти, освітня кваліфікація	Бакалавр, бакалавр менеджменту
Предметна область	07 Управління і адміністрування, 073 Менеджмент, спеціалізація «Вартісне управління бізнесом»
Рівень / цикл	<ul style="list-style-type: none"> <li>– за Національною рамкою кваліфікацій України – 6 рівень;</li> <li>– за Qualifications Framework for the European Higher Education Area (QF-EHEA) – Bachelor's degree (First cycle);</li> <li>– за European Qualifications Framework (EQF-LLL) – Level 6</li> </ul>
Тип диплому	– Диплом: одиничний
Форми здобуття освіти та строки виконання програми	<p>Денна очна (з урахуванням вимог безпеки)</p> <p>Обсяг освітньої програми / розрахунковий строк виконання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– з повним терміном навчання – 240 кредитів ЄКТС / 3 роки 10 місяців;</li> <li>– зі скороченим терміном навчання (в разі наявності ступеня «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр») – 180 кредитів ЄКТС / 2 роки 10 місяців</li> </ul>
Вимоги до освіти осіб, які можуть розпочати навчання за програмою	<ul style="list-style-type: none"> <li>– з повним терміном навчання: наявність повної загальної середньої освіти (профільної середньої освіти), або освітньо-кваліфікаційного рівня молодшого спеціаліста, або освітньо-професійного ступеня фахового молодшого бакалавра, або освітнього ступеня молодшого бакалавра - 5 рівень Національної рамки кваліфікацій;</li> <li>– зі скороченим терміном навчання: наявність освітньо-кваліфікаційного рівня молодшого спеціаліста, або освітньо-професійного ступеня фахового молодшого бакалавра, або освітнього ступеня молодшого бакалавра - 5 рівень Національної рамки кваліфікацій</li> </ul>
Наявність акредитації	-
Мови викладання	Українська
Мета і особливості програми	
<p><b>Мета програми:</b> забезпечити 1) здатність випускників розв'язувати практичні проблеми і складні спеціалізовані завдання що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов щодо управління організаціями, їх підрозділами, бізнес-процесами на основі вартісного мислення, а також 2) реалізовувати інші навички результативної професійної діяльності, що у сукупності створить передумови для їхньої конкурентоспроможності на ринку праці, саморозвитку та реалізації як громадянина</p>	
Предметна область програми	<p><u>Об'єкт вивчення та/або діяльності:</u> управління організаціями та їх підрозділами</p> <p><u>Теоретичний зміст предметної області:</u></p> <p>парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту</p>

	<p>тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p><u>Методи, методики та технології:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>– методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>– методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>– технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, LLModeling, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p><u>Інструментарій та обладнання:</u> сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються у професійній діяльності.</p>
<b>Вид програми</b>	Освітньо-професійна
<b>Фокус освітньої програми</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– методи та технології управління вартістю та ефективністю бізнесу і пошуку джерел збільшення вартості та підвищення операційної ефективності бізнес-процесів підприємства;</li> <li>– сучасний інформаційно-аналітичний інструментарій економічного обґрунтування управлінських рішень;</li> <li>– використання нових інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні організаціями та їх підрозділами;</li> <li>– гнучкі навички з лідерства та командотворення</li> </ul>
<b>Особливості освітньої програми</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– посилений економічний блок програми підготовки з метою формування у майбутніх фахівців вартісного мислення і навичок оцінки активів і вартості бізнесу</li> <li>– інтерактивне навчання з практичною та академічною складовою, зокрема навчання за матеріалами та із залученням фахівців-практиків від Групи МЕТІНВЕСТ та участь у виконанні досліджень для активів Групи МЕТІНВЕСТ;</li> <li>– можливість викладання окремих курсів англійською мовою та використання англомовних джерел літератури та статистичних даних;</li> <li>– вивчення англійської мови протягом всього періоду навчання, що сприяє успішному складанню ЄВІ з іноземної мови при вступі на магістратуру;</li> <li>– можливість розпочати підготовку до виконання кваліфікаційної роботи на старших курсах в рамках навчальних дисциплін, курсових робіт, практики та безпосередньо під час виконання кваліфікаційної роботи</li> </ul>

	<p>з отриманням постійного зворотного зв'язку від академічного керівника та наставника від бізнесу;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– формування індивідуальної траєкторії здійснюється із запропонованого переліку освітніх компонентів, однак не виключає можливість вибору здобувачем освіти дисциплін з широкого переліку;</li> <li>– доступ до ресурсів масових онлайн-курсів українських та зарубіжних університетів;</li> <li>– здобувачам освіти доступна стипендіальна програма;</li> <li>– здобувачам освіти як членам спільноти групи METINVEST доступна професіональна психологічна підтримка;</li> <li>– персональний супровід ветеранів;</li> <li>– можливість проходження міжнародного стажування в конкурсному порядку на METINVEST POLSKA</li> </ul>
<b>Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Після успішного виконання освітньо-професійної програми «Вартісне управління бізнесом» випускники можуть працювати на наступних професійних роботах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 2419.2 Фахівець з ефективності підприємництва</li> <li>– 3436.1 Помічник керівника підприємства (установи, організації);</li> <li>– 3436.2 Помічник керівника виробничого підрозділу;</li> <li>– 3436.2 Помічник керівника іншого основного підрозділу;</li> <li>– 3436.3 Помічник керівника малого підприємства без апарату управління).</li> </ul> <p>Крім того, випускник програми матиме змогу здобуття вакансій менеджера у різних функціональних сферах діяльності підприємства (менеджер з виробництва, менеджер з управління бізнес-процесами, менеджера з комунікацій, фахівця з постачання та ін).</p>
<b>Подальше навчання</b>	Отримання освіти на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі освіти дорослих
<b>Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання і навчання</b>	Студентоцентроване проблемно-орієнтоване навчання, спрямоване на формування стратегічного, вартісного і креативного мислення. Основними формами освітньої активності є: онлайн та офлайн лекції-дискусії; семінари-тренінги за участю викладачів-експертів, фахівців-практиків, кейс-технології, творчі завдання, підготовка аналітичних оглядів, лабораторні роботи з використанням спеціалізованого програмного забезпечення, виконання індивідуальних та групових самостійних завдань, симуляції; самостійна робота з вивчення оприлюднених на освітній платформі Університету навчальних матеріалів, робота з неадаптованими професійними текстами англійською, проходження практик та підготовка курсових робіт та кваліфікаційної роботи; менторський супровід під час практики і виконання кваліфікаційної роботи.
<b>Оцінювання</b>	Форми оцінювання поточної роботи: тестування, оцінка



	<p>активності і результатів участі в інтерактивних форматах роботи, постановці та вирішенні проблем; розв'язання аналітично-розрахункових та дослідницьких завдань, самооцінювання академічного прогресу шляхом визначення ступеню сформованості груп компетентностей; оцінка вчасності та якості підготовки індивідуальних та групових завдань; оцінка якості виконання складових курсових робіт, звітів з практики, кваліфікаційної роботи бакалавра.</p> <p><u>Форми оцінювання під час підсумкового контролю:</u> тестування, есе, розв'язання аналітично-розрахункових завдань; захист курсових робіт, міждисциплінарного дослідницького проекту, звітів з практики, кваліфікаційної роботи бакалавра.</p> <p><u>Підхід до оцінювання:</u> критерієм успішного проходження здобувачем освіти підсумкового оцінювання може бути досягнення ним мінімальних порогових рівнів оцінок за програмними результатами кожного освітнього компоненту під час поточної роботи та/або в ході підсумкового контролю за освітнім компонентом. Оцінювання здійснюється: а) за чотирибальною шкалою: відмінно (рівень досягнення програмного результату навчання 90-100 %, за шкалою ECTS – A), добре (75-89 %, B – 82-89%, C – 75-81%), задовільно (60-74 %, D – 67-74%, E – 60-66%), незадовільно (менше 60 %, F – 35-59%, FX – менше 35%); б) за дворівневою шкалою: залік (60-100 %, з відповідною оцінкою ECTS), незалік (менше 60 % з відповідною оцінкою ECTS).</p>
<b>Ресурсне забезпечення програми</b>	
<b>Кадрове забезпечення</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Кадрове забезпечення програми здійснюється на основі чинних Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;</li> <li>– Для проведення занять, наставництва під час проходження практик, виконання курсових та кваліфікаційної роботи запрошуються фахівці з активів Групи METINVEST та із закладів вищої освіти та партнерів ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «METINVEST ПОЛІТЕХНІКА»</li> </ul>
<b>Матеріально-технічне забезпечення та засоби навчання</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– навчальні корпуси з тематичними кабінетами, комп'ютерними класами, лабораторіями, актову залу, пунктами харчування;</li> <li>– спортивний зал, спортивний майданчик;</li> <li>– бібліотека з читальним залом, репозитарій, дистанційний доступ до Research4Life, доступ до електронної бібліотеки Kortext;</li> <li>– гуртожиток;</li> <li>– точки бездротового доступу до мережі Інтернет у навчальних корпусах та гуртожитку;</li> <li>– мультимедійне обладнання у лекційних аудиторіях (проектори тощо);</li> <li>– ліцензійні пакети програмного забезпечення та програмне забезпечення з відкритою ліцензією, в т.ч. Microsoft Office365, Maple тощо</li> </ul>

	– корпоративний екаунт Microsoft із доступом до ліцензійного програмного забезпечення, в т.ч. до центру командної роботи MS Teams, системи управління навчанням Moodle та ін.
<b>Академічна мобільність</b>	
<b>Національна та міжнародна мобільність</b>	Університет стимулюватиме мобільність і визнаватиме кредити, отримані в рамках національної та міжнародної мобільності за дво- і багатосторонніми угодами та програмами, в яких стороною або учасником є ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» ОП передбачає можливість міжнародного стажування на закордонних активах Групи МЕТІНВЕСТ на конкурсній основі
<b>Особливості навчання іноземних громадян та осіб без громадянства</b>	-

### III КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

<b>Компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління бізнесом на основі вартісного підходу або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних, поведінкових та комп'ютерних наук.
<b>Загальні компетентності</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</li> <li>2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</li> <li>3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</li> <li>4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</li> <li>5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</li> <li>6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</li> <li>7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</li> <li>8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</li> <li>9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</li> <li>10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</li> <li>11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</li> <li>12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</li> <li>13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</li> <li>14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</li> <li>15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)</li> <li>16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.</li> </ol>
<b>Фахові компетентності</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</li> <li>2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</li> <li>3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</li> <li>4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</li> <li>5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</li> <li>6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</li> <li>7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</li> <li>8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</li> <li>9. Здатність працювати в команді та налагоджувати</li> </ol>

	<p>міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> <p>16. <i>Здатність обирати і застосовувати аналітичний інструментарій для оцінювання та підвищення оперативності та результативності процесів управління в організації, виражених в показниках вартості активів і бізнесу.</i></p>
<b>Програмні результати навчання</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</li> <li>2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</li> <li>3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</li> <li>4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</li> <li>5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</li> <li>6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</li> <li>7. Виявляти навички організаційного проектування.</li> <li>8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</li> <li>9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</li> <li>10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</li> <li>11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</li> <li>12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</li> <li>13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</li> <li>14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</li> <li>15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</li> <li>16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</li> <li>17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</li> <li>18. <i>Демонструвати навички застосування математичного апарату до аналізу і прогнозування параметрів управлінських і бізнес-процесів для обґрунтування управлінських рішень.</i></li> <li>19. <i>Здатність застосовувати методи оцінки вартості бізнесу і управління ефективністю організації.</i></li> </ol>	

## IV ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХНЯ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### Набір 2024 року

Код	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)	Обсяг, кредитів ЄКТС	Форма контролю
<b>Перелік обов'язкових освітніх компонентів</b>			
OK1	Тренінг "Університетська освіта та профіль управлінця"	1,5	Залік
OK2	Ділова та наукова українська мова	4,0	Іспит
OK3	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	4,0	Залік
OK4	Англійська мова для бізнесу	28,0	Іспит
OK5	Економічна теорія	11,0	Іспит
OK6	Вища та дискретна математика	8,5	Іспит
OK7	Теорія ймовірностей та математична статистика	5,0	Залік
OK8	Системи технологій базових галузей економіки	6,0	Іспит
OK9	Продуктивність використання Microsoft Excel	4,0	Залік
OK10	Бази даних	4,0	Залік
OK11	Правознавство	4,0	Іспит
OK12	Менеджмент	5,0	Іспит
OK13	Економіка та фінанси бізнесу	6,0	Іспит
OK14	Економетрія	5,0	Залік
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації	4,0	Залік
OK16	Маркетинг	6,0	Іспит
OK17	Теорія організації та організаційне проектування	5,0	Іспит
OK18	Курсова робота "Менеджмент"	1,0	Залік
OK19	Психологія	4,0	Іспит
OK20	Прийняття управлінських рішень	5,0	Залік
OK21	Бухгалтерський облік та звітність	6,0	Іспит
OK22	Операційний менеджмент	4,0	Іспит
OK23	Управління персоналом	4,0	Іспит
OK24	Управлінський та фінансовий аналіз	5,0	Іспит
OK25	Самоменеджмент	5,0	Іспит
OK26	Тренінг з розвитку гнучких навичок (soft skills), лідерства та командотворення	4,0	Залік
OK27	Міждисциплінарний дослідницький проєкт	2,0	Залік
OK28	Безпека праці	4,0	Залік
OK29	Оцінка вартості та управління ефективністю бізнесу	7,0	Іспит
OK30	Кейс-практикум з підвищення операційної ефективності бізнесу	1,5	Залік
OK31	Організаційно-аналітична практика	3,0	Залік
OK32	Переддипломна практика	6,0	Залік
OK33	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	7,5	Атестація
<b>Всього: обсяг обов'язкових освітніх компонентів</b>		<b>180,0</b>	-
<b>Вибіркові компоненти</b>			
ВК1	Вибірковий компонент	5,0	Залік

<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)</i>	<i>Обсяг, кредитів ЄКТС</i>	<i>Форма контролю</i>
ВК2	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК3	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК4	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК5	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК6	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК7	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК8	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК9	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК10	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК11	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК12	Вибірковий компонент	5,0	Залік
<b>Всього: обсяг вибірових освітніх компонентів</b>		<b>60,0</b>	-
<b>ВСЬОГО</b>		<b>240,0</b>	

### Набір 2023 року

<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)</i>	<i>Обсяг, кредитів ЄКТС</i>	<i>Форма контролю</i>
<b>Перелік обов'язкових освітніх компонентів</b>			
ОК1	Тренінг "Університетська освіта та профіль управління"	1,5	Залік
ОК2	Ділова та наукова українська мова	4,0	Іспит
ОК3	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	4,0	Залік
ОК4	Англійська мова для бізнесу	28,0	Іспит
ОК5	Економічна теорія	11,0	Іспит
ОК6	Вища та дискретна математика	8,5	Іспит
ОК7	Теорія ймовірностей та математична статистика	5,0	Залік
ОК8	Системи технологій базових галузей економіки	6,0	Іспит
ОК9	Продуктивність використання Microsoft Excel	4,0	Залік
ОК10	Бази даних	4,0	Залік
ОК11	Правознавство	4,0	Іспит
ОК12	Менеджмент	5,0	Іспит
ОК13	Економіка та фінанси бізнесу	6,0	Іспит
ОК14	Економетрія	5,0	Залік
ОК15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації	4,0	Залік
ОК16	Маркетинг	6,0	Іспит
ОК17	Теорія організації та організаційне проектування	5,0	Іспит
ОК18	Курсова робота "Менеджмент"	1,0	Залік
ОК19	Психологія	4,0	Залік
ОК20	Прийняття управлінських рішень	5,0	Залік
ОК21	Бухгалтерський облік та звітність	6,0	Іспит
ОК22	Операційний менеджмент	4,0	Іспит
ОК23	Управління персоналом	4,0	Іспит
ОК24	Управлінський та фінансовий аналіз	5,0	Іспит

<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)</i>	<i>Обсяг, кредитів ЄКТС</i>	<i>Форма контролю</i>
OK25	Самоменеджмент	5,0	Іспит
OK26	Тренінг з розвитку гнучких навичок (soft skills), лідерства та командотворення	4,0	Залік
OK27	Міждисциплінарний дослідницький проект	2,0	Залік
OK28	Безпека праці	4,0	Залік
OK29	Оцінка вартості та управління ефективністю бізнесу	7,0	Іспит
OK30	Кейс-практикум з підвищення операційної ефективності бізнесу	1,5	Залік
OK31	Організаційно-аналітична практика	3,0	Залік
OK32	Переддипломна практика	6,0	Залік
OK33	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	7,5	Атестація
<b>Всього: обсяг обов'язкових освітніх компонентів</b>		<b>180,0</b>	-
<b>Вибіркові компоненти</b>			
ВК1	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК2	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК3	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК4	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК5	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК6	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК7	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК8	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК9	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК10	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК11	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК12	Вибірковий компонент	5,0	Залік
<b>Всього: обсяг вибірових освітніх компонентів</b>		<b>60,0</b>	-
<b>ВСЬОГО</b>		<b>240,0</b>	

### **Набір 2022 року, термін навчання 3 роки 10 місяців**

<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)</i>	<i>Обсяг, кредитів ЄКТС</i>	<i>Форма контролю</i>
<b>Перелік обов'язкових освітніх компонентів</b>			
OK1	Тренінг "Університетська освіта та профіль управління"	3,0	Залік
OK2	Ділова та наукова українська мова	4,0	Іспит
OK3	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	4,0	Залік
OK4	Англійська мова для бізнесу	28,0	Іспит
OK5	Економічна теорія	11,0	Іспит
OK6	Вища та дискретна математика	7,0	Іспит
OK7	Теорія ймовірностей та математична статистика	5,0	Залік
OK8	Системи технологій базових галузей економіки	6,0	Залік
OK9	Продуктивність використання Microsoft Excel	4,0	Залік
OK10	Алгоритми та структури даних	4,0	Іспит
OK11	Правознавство	4,0	Іспит

<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)</i>	<i>Обсяг, кредитів ЄКТС</i>	<i>Форма контролю</i>
OK12	Менеджмент	5,0	Іспит
OK13	Економіка та фінанси бізнесу	6,0	Іспит
OK14	Економетрія	5,0	Залік
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації	4,0	Залік
OK17	Теорія організації та організаційне проектування	5,0	Іспит
OK18	Курсова робота "Менеджмент"	1,0	Залік
OK19	Психологія	4,0	Залік
OK20	Прийняття управлінських рішень	5,0	Іспит
OK21	Бухгалтерський облік та звітність	6,0	Іспит
OK22	Маркетинг	6,0	Залік
OK23	Операційний менеджмент	4,0	Іспит
OK24	Управління персоналом	4,0	Іспит
OK25	Управлінський та фінансовий аналіз	5,0	Іспит
OK26	Самоменеджмент	5,0	Іспит
OK27	Тренінг з розвитку гнучких навичок (soft skills), лідерства та командотворення	4,0	Залік
OK28	Міждисциплінарний дослідницький проект	2,0	Залік
OK29	Безпека праці	4,0	Залік
OK30	Оцінка вартості та управління ефективністю бізнесу	7,0	Іспит
OK31	Кейс-практикум з підвищення операційної ефективності бізнесу	1,5	Залік
OK32	Організаційно-аналітична практика	3,0	Залік
OK33	Переддипломна практика	6,0	Залік
OK34	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	7,5	Атестація
<b>Всього: обсяг обов'язкових освітніх компонентів</b>		<b>180,0</b>	-
<b>Вибіркові компоненти</b>			
BK1	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK2	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK3	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK4	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK5	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK6	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK7	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK8	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK9	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK10	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK11	Вибірковий компонент	5,0	Залік
BK12	Вибірковий компонент	5,0	Залік
<b>Всього: обсяг вибіркових освітніх компонентів</b>		<b>60,0</b>	-
<b>ВСЬОГО</b>		<b>240,0</b>	



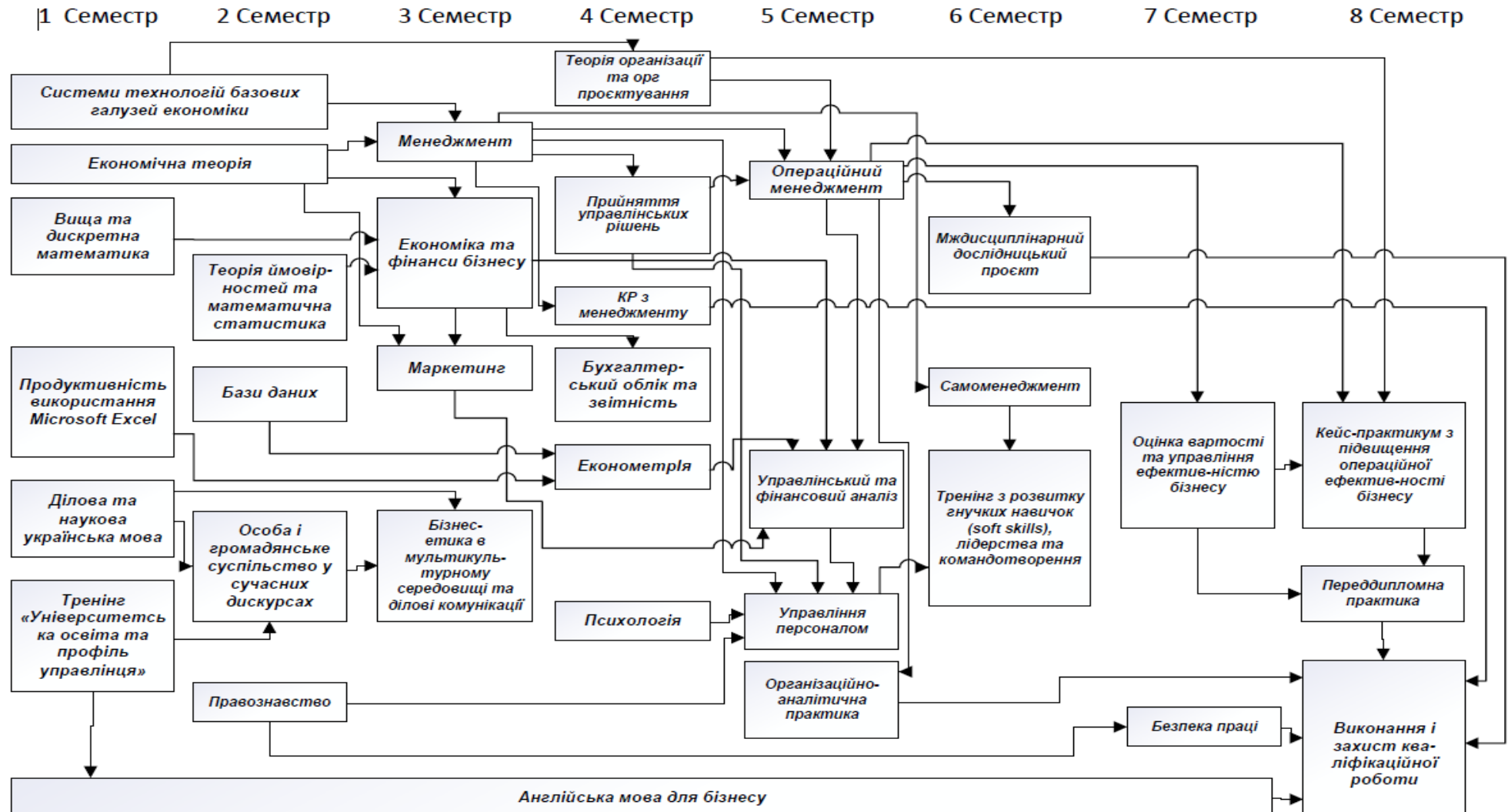
**Набір 2022 року, термін навчання 2 роки 10 місяців**

Код	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)	Обсяг, кредитів ЄКТС	Форма контролю
<b>Перелік обов'язкових освітніх компонентів</b>			
OK4	Англійська мова для бізнесу	20,0	Іспит
OK12	Менеджмент	4,0	Іспит
OK13	Економіка та фінанси бізнесу	4,0	Іспит
OK14	Моделювання та прогнозування в економіці та менеджменті	5,0	Залік
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації	4,0	Залік
OK16	Психологія	4,0	Іспит
OK17	Теорія організації та організаційне проектування	5,0	Залік
OK18	Курсова робота "Менеджмент"	1,0	Залік
OK19	Програмування на Python для аналізу даних	5,0	Залік
OK20	Прийняття управлінських рішень	5,0	Іспит
OK21	Бухгалтерський облік та звітність	6,0	Іспит
OK22	Маркетинг	4,0	Іспит
OK23	Операційний менеджмент	6,0	Іспит
OK24	Управління персоналом	5,0	Іспит
OK25	Управлінський та фінансовий аналіз	5,0	Іспит
OK26	Самоменеджмент	4,0	Іспит
OK27	Тренінг з розвитку гнучких навичок (soft skills), лідерства та командотворення	3,0	Залік
OK28	Курсова робота "Операційний менеджмент"	5,0	Залік
OK29	Оцінка вартості та управління ефективністю бізнесу	7,0	Іспит
OK31	Кейс-практикум з підвищення операційної ефективності бізнесу	1,5	Залік
OK32	Організаційно-аналітична практика	3,0	Залік
OK33	Переддипломна практика	6,0	Залік
OK34	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	7,5	Атестація
<b>Всього: обсяг обов'язкових освітніх компонентів</b>		<b>120,0</b>	
<b>Освітні компоненти, кредити з яких можуть бути перезараховані або визнані в порядку ліквідації академічної різниці</b>			
OK1a	Тренінг "Університетська освіта та профіль управлінця"	3,0	Залік
OK2a	Ділова та наукова українська мова	4,0	Іспит
OK3a	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	4,0	Залік
OK4a	Англійська мова для бізнесу	8,0	Залік
OK5a	Економічна теорія	11,0	Іспит
OK6a	Вища та дискретна математика	7,0	Іспит
OK7a	Теорія ймовірностей та математична статистика	5,0	Залік
OK8a	Системи технологій базових галузей економіки	6,0	Залік
OK9a	Продуктивність використання Microsoft Excel	4,0	Залік
OK10a	Алгоритми та структури даних	4,0	Іспит
OK11a	Правознавство	4,0	Іспит

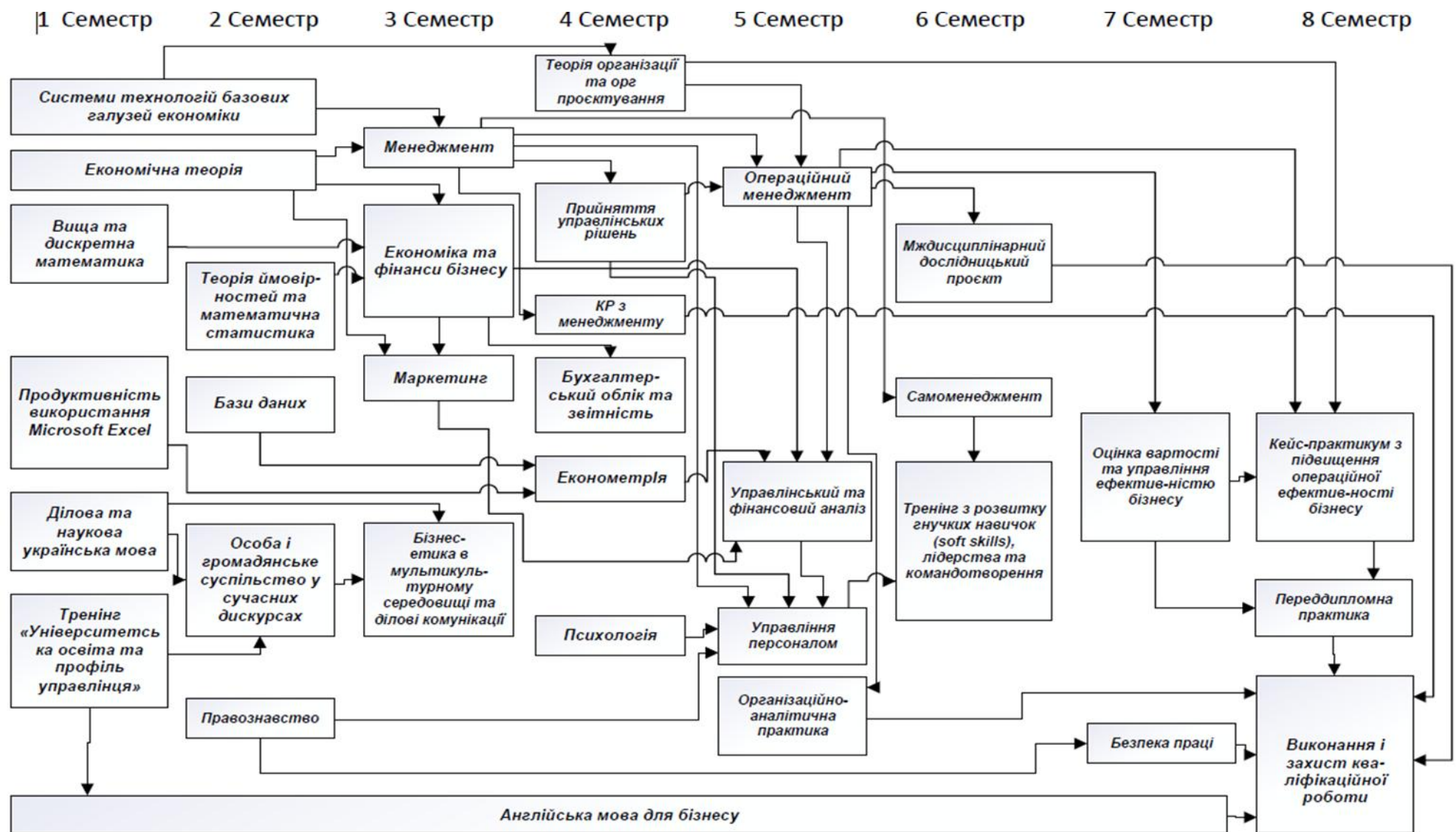
<i>Код</i>	<i>Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), тренінги, практики, підсумкова атестація)</i>	<i>Обсяг, кредитів ЄКТС</i>	<i>Форма контролю</i>
<b>Всього: Компоненти для перезарахування та академічної різниці</b>		<b>60,0</b>	
<b>Вибіркові компоненти</b>			
ВК1	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК2	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК3	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК4	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК5	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК6	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК7	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК8	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК9	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК10	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК11	Вибірковий компонент	5,0	Залік
ВК12	Вибірковий компонент	5,0	Залік
<b>Всього: обсяг вибірових освітніх компонентів</b>		<b>60,0</b>	-
<b>ВСЬОГО</b>		<b>240,0</b>	

## Структурно-логічна схема опанування обов'язкових освітніх компонентів

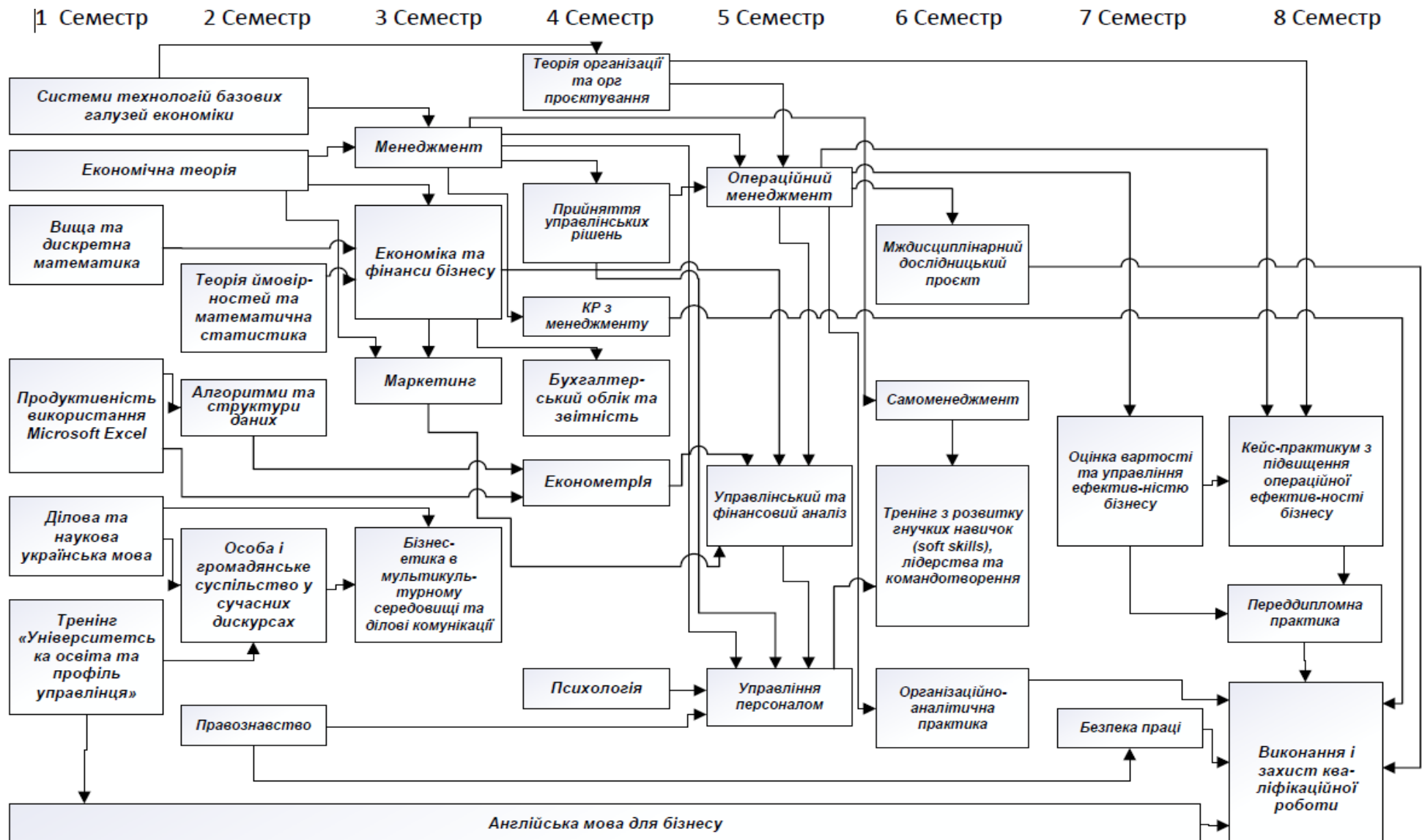
**Рік набору 2024**



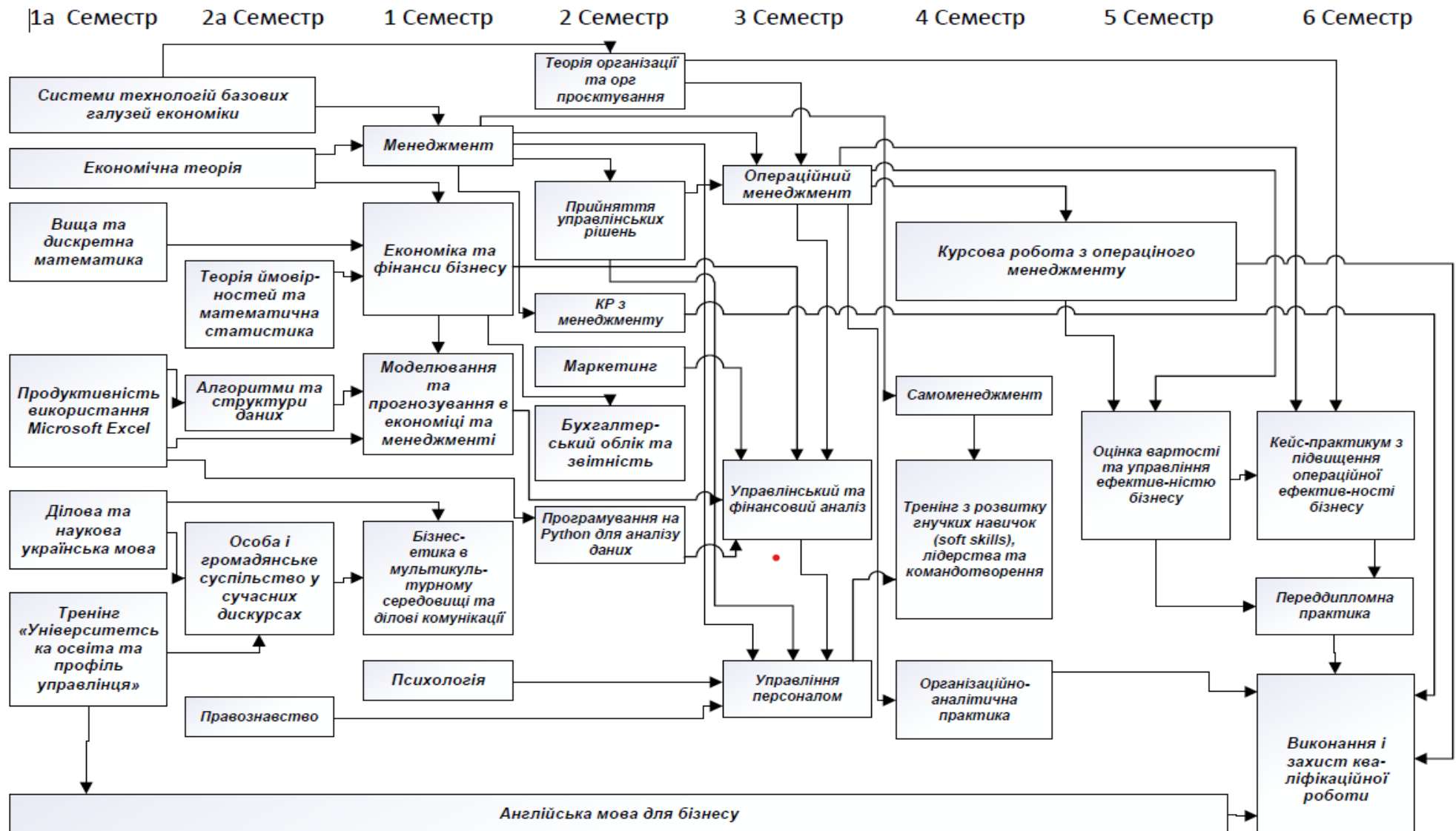
## Рік набору 2023



**Рік набору 2022, термін навчання 3 р. 10 міс.**



**Рік набору 2022, термін навчання 2 р. 10 міс.**



## **V ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ**

Атестація здійснюється у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання (практичної проблеми) в сфері управління та розробки на цій підставі альтернатив управлінських рішень із застосуванням теорій та методів економічної науки та інформаційних технологій. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота може виконуватися на матеріалах одного з Активів Групи МЕТІНВЕСТ. Оцінка результатів публічного захисту роботи здійснюється атестаційною комісією з урахуванням оцінки керівника і рецензента.

Кваліфікаційні роботи, що не містять комерційної таємниці, оприлюднюються у репозитарії Університету. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснюється шляхом оприлюднення авторефератів.

## VI МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

**Рік набору 2024**

Код	Назви	Програмні результати навчання																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
OK1	Тренінг "Університетська освіта та профіль управлінця"	+	+														+			
OK2	Ділова та наукова українська мова										+		+			+				
OK3	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	+	+									+				+				
OK4	Англійська мова для бізнесу												+			+				
OK5	Економічна теорія	+		+	+								+			+	+			
OK6	Вища та дискретна математика						+										+		+	
OK7	Теорія ймовірностей та математична статистика						+										+			
OK8	Системи технологій базових галузей економіки				+		+													
OK9	Продуктивність використання Microsoft Excel						+												+	+
OK10	Бази даних						+										+	+	+	
OK11	Правознавство	+											+			+				
OK12	Менеджмент			+		+		+	+				+			+				
OK13	Економіка та фінанси бізнесу				+		+						+						+	
OK14	Економетрія						+										+		+	
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації		+							+		+				+				
OK16	Маркетинг				+	+	+					+								
OK17	Теорія організації та організаційне проектування			+		+		+	+											
OK18	Курсова робота "Менеджмент"		+	+	+	+	+	+	+			+	+				+	+	+	





**Рік набору 2023**

Код	Назви	Програмні результати навчання																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
OK1	Тренінг "Університетська освіта та профіль управлінця"	+	+														+			
OK2	Ділова та наукова українська мова											+		+		+				
OK3	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	+	+										+			+				
OK4	Англійська мова для бізнесу													+		+				
OK5	Економічна теорія	+		+	+								+			+	+			
OK6	Вища та дискретна математика							+									+		+	
OK7	Теорія ймовірностей та математична статистика							+									+			
OK8	Системи технологій базових галузей економіки				+		+													
OK9	Продуктивність використання Microsoft Excel						+											+	+	
OK10	Бази даних						+										+	+	+	
OK11	Правознавство	+											+			+				
OK12	Менеджмент			+		+		+	+				+			+				
OK13	Економіка та фінанси бізнесу				+		+						+						+	
OK14	Економетрія						+										+		+	
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації		+								+		+			+				
OK16	Маркетинг				+	+	+					+								
OK17	Теорія організації та організаційне проектування			+		+		+	+											
OK18	Курсова робота "Менеджмент"		+	+	+	+	+	+	+			+	+				+	+	+	
OK19	Психологія		+								+	+				+				



**Рік набору 2022, термін навчання 3 р. 10 міс.**

Код	Назви	Програмні результати навчання																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
OK1	Тренінг "Університетська освіта та профіль управлінця"	+	+														+			
OK2	Ділова та наукова українська мова										+		+			+				
OK3	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	+	+										+				+			
OK4	Англійська мова для бізнесу													+			+			
OK5	Економічна теорія	+		+	+								+			+	+			
OK6	Вища та дискретна математика							+									+		+	
OK7	Теорія ймовірностей та математична статистика							+									+			
OK8	Системи технологій базових галузей економіки				+			+												
OK9	Продуктивність використання Microsoft Excel							+											+	+
OK10	Алгоритми та структури даних							+									+	+	+	
OK11	Правознавство	+											+				+			
OK12	Менеджмент			+		+		+	+				+			+				
OK13	Економіка та фінанси бізнесу				+			+					+						+	
OK14	Економетрія							+									+		+	
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації		+								+		+				+			
OK17	Теорія організації та організаційне проектування			+		+		+	+											
OK18	Курсова робота "Менеджмент"		+	+	+	+	+	+	+			+	+				+	+	+	
OK19	Психологія		+								+	+				+				



**Рік набору 2022, термін навчання 2 р. 10 міс.**

Код	Назви	Програмні результати навчання																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
OK4	Англійська мова для бізнесу												+		+					
OK12	Менеджмент			+		+		+	+				+		+					
OK13	Економіка та фінанси бізнесу				+		+						+						+	
OK14	Моделювання та прогнозування в економіці та менеджменті						+										+		+	
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації		+							+		+				+				
OK16	Психологія		+							+	+				+					
OK17	Теорія організації та організаційне проектування			+		+		+	+											
OK18	Курсова робота "Менеджмент"		+	+	+	+	+	+	+			+	+				+	+	+	
OK19	Програмування на Python для аналізу даних						+										+	+	+	
OK20	Прийняття управлінських рішень				+		+		+				+			+				
OK21	Бухгалтерський облік та звітність				+		+										+			+
OK22	Маркетинг				+	+	+						+							
OK23	Операційний менеджмент			+	+	+	+	+	+											
OK24	Управління персоналом	+		+			+				+									
OK25	Управлінський та фінансовий аналіз				+	+	+										+		+	
OK26	Самоменеджмент		+							+		+			+	+	+			
OK27	Тренінг з розвитку гнучких навичок (soft skills), лідерства та командотворення			+						+		+			+		+			
OK28	Курсова робота "Операційний менеджмент"				+	+	+						+				+	+	+	

Код	Назви	Програмні результати навчання																		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
OK29	Оцінка вартості та управління ефективністю бізнесу				+		+		+										+	+
OK31	Кейс-практикум з підвищення операційної ефективності бізнесу				+				+								+	+		+
OK32	Організаційно-аналітична практика				+	+	+					+					+	+		
OK33	Переддипломна практика			+	+	+	+				+	+	+				+	+	+	+
OK34	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
OK1a	Тренінг "Університетська освіта та профіль управлінця"	+	+														+			
OK2a	Ділова та наукова українська мова										+		+			+				
OK3a	Особа і громадянське суспільство у сучасних дискурсах	+	+										+			+				
OK4a	Англійська мова для бізнесу													+		+				
OK5a	Економічна теорія	+		+	+								+			+	+			
OK6a	Вища та дискретна математика						+										+		+	
OK7a	Теорія ймовірностей та математична статистика						+										+			
OK8a	Системи технологій базових галузей економіки				+		+													
OK9a	Продуктивність використання Microsoft Excel						+												+	+
OK10a	Алгоритми та структури даних						+										+	+	+	
OK11a	Правознавство	+											+			+				

















Код	Назви	Компетентності																																			
		Загальні																Фахові (спеціальні)																			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16				
OK13	Економіка та фінанси бізнесу				+							+				+	+	+					+														
OK14	Економетрія			+							+					+		+														+			+		
OK15	Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та діловій комунікації		+									+		+	+	+															+				+		
OK17	Теорія організації та організаційне проектування				+	+										+				+	+	+										+					
OK18	Курсова робота "Менеджмент"		+		+	+				+	+		+			+	+	+	+	+	+			+	+					+	+						
OK19	Психологія		+								+					+																+	+			+	+
OK20	Прийняття управлінських рішень				+							+	+		+	+		+				+	+	+			+				+		+			+	
OK21	Бухгалтерський облік та звітність				+							+				+	+	+														+				+	
OK22	Маркетинг				+						+					+																+					
OK23	Операційний менеджмент				+	+					+	+				+	+	+		+	+				+							+			+		
OK24	Управління персоналом	+				+										+		+		+	+			+			+				+		+			+	
OK25	Управлінський та фінансовий аналіз			+		+						+				+	+	+	+	+												+					
OK26	Самоменеджмент		+		+	+					+					+																		+	+		
OK27	Тренінг з розвитку гнучких навичок (soft skills), лідерства та командотворення		+		+						+		+		+	+	+															+		+			+
OK28	Міждисциплінарний дослідницький проект			+		+					+	+		+		+	+	+	+	+	+			+	+							+				+	









