

**ВИСНОВКИ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ**  
**щодо освітніх програм**  
**«Бізнес-аналітика» та**  
**«Бізнес-процеси та операційна ефективність»,**  
**які реалізуються у Технічному Університеті**  
**«МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»**

За результатами попередньої експертизи, зустрічі та обговорення освітньої програми за участі представників Технічного університету «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» та експертів від Групи МЕТІНВЕСТ слід констатувати наступне:

1. Освітні програми «Бізнес-аналітика» (бакалаврський рівень) та «Бізнес-процеси та операційна ефективність» (магістерський рівень) створюють фундамент для підготовки фахівців, які потрібні Групі МЕТІНВЕСТ та ринку праці України, їх зміст в цілому задовольняє потребам реального сектору в аспекті компетентностей та фахових результатів навчання.

2. В обох освітніх програмах враховані цілі навчання та відображені програмні результати, які відповідають підходу Групи щодо удосконалення кадрового потенціалу через навчання, зокрема, передбачені програмами дисципліни спрямовані на формування у фахівця навичок аналітичного мислення та факторного аналізу, вміння фіксувати виробничі та організаційні операції та процесу у зрозумілих стандартах, отримувати конструктивний зворотній зв'язок, здатності бачити виробничих та організаційний ланцюг ширше, ніж закріплена ділянка відповідальності тощо. Обидві програми передбачають можливість для студента навчитися застосовувати диджитальних інструменти, які на сьогодні є невід'ємним інструментом професійної роботи та кар'єрного розвитку. Обидві програми зорієнтовані на формування культури безперервного покращення та орієнтації на підвищення операційної ефективності.

3. Узагальнення рекомендацій експертів від Групи дає змогу визначити наступне:

- оскільки Група виступає основним замовником підготовки фахівців, то і на бакалаврському, і на магістерському рівнях доцільно посилити увагу до інженерних знань фахівців, а саме: розуміння ними сучасних та перспективних технологій, передусім, у гірничо-металургійному виробництві;
- доцільно було б прив'язати наукову роботу студентів до конкретної проблематики за програмами підвищення операційної ефективності Групи замість організації загальноосвітніх курсів з наукових досліджень;
- в рамках підготовки варто посилити акцент на удосконалення культури управління результатами та безперервних

покращень і окремо – на питаннях конкретних джерел та інструментів досягнення операційної ефективності;

- для Активів Групи значні перспективи вбачаються у реалізації нестандартних інформаційних рішень в автоматизацію бізнес-процесів, тому і на бакалаврському, і на магістерському рівні доцільно посилити підготовку з питань сучасних ERP-систем та їх інтеграції, здатності фахівців з управління ефективністю та проєктних менеджерів працювати в рамках єдиного підходу із ІТ-спеціалістами при визначенні клієнтських вимог, виборі та обґрунтуванні конкретних диджитальних рішень;
- Групою надбано певний досвід використання сучасних технологій штучного інтелекту для вирішення виробничих та організаційних задач, однак з урахуванням перспектив та інтенсивності розробки відповідних рішень рекомендується ввести у освітню програму бакалаврів спеціальну підготовку з даного питання.
- В рамках магістерської програми вважаємо за потрібне використати досвід бакалаврів по запровадженню на початку навчання на програмі навчального тренінгу, в рамках якого фахівці Групи могли б ознайомити студентів із проблематикою програм операційних покращень, окреслити запитані холдингом теми наукових досліджень тощо.

Фінансовий директор  
ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДИНГ»



Юлія ДАНКОВА