

# МЕТОДОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ЕФЕКТИВНІСТЮ ПРОМИСЛОВИХ КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУР

## АНОТАЦІЯ

Методологія управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур – базовий курс економічної підготовки, який дозволить Вам зрозуміти особливості корпоративного управління промисловими підприємствами, професійно використовувати методології та концепції управління виробничими потужностями, ресурсами, запасами, інші сучасні концепції операційного менеджменту на практиці.

Особливістю курсу є розгляд сутності корпоративного управління та особливостей його розвитку в Україні, формування загального уявлення про відмінності операційної та стратегічної компоненти у діяльності промислової компанії, навичок оцінювання ефективності корпоративного управління та використання розширеного інструментарію безперервних покращень в управлінні операційною ефективністю промислових корпоративних структур. Тож, курс інтегрує знання з менеджменту, управлінського та фінансового аналізу, проєктного аналізу та менеджменту, інструментарію цифрового управління бізнесом тощо. Отримані знання можуть бути корисними для вивчення у подальшому економіки бізнесу, економіки та управління в галузі.

Якщо Ви навчаєтеся за освітньою програмою «Бізнес-процеси та операційна ефективність», то цей освітній компонент є обов'язковим для вивчення.

### **ТУРЛАКОВА Світлана**

доктор економічних наук, доцент,  
фахівець в сфері використання  
математичних методів, моделей та  
інформаційних технологій в економіці,  
управління ефективністю бізнес-процесів

[svitlana.turlakova@mipolytech.education](mailto:svitlana.turlakova@mipolytech.education)



### **МОЙСЕЄНКО Костянтин**

кандидат економічних наук, доцент,  
фахівець в сфері механізмів розвитку соціально-  
економічних систем, аналізу бізнес-процесів  
та зовнішньоекономічної діяльності

[konstantin.moiseenko@mipolytech.education](mailto:konstantin.moiseenko@mipolytech.education)



Освітній рівень

МАГІСТР

Кількість  
кредитів

6,0  
(як обов'язкова)

5,0  
(як вибіркова)

Мова  
викладання

УКРАЇНСЬКА,  
(окремі джерела  
інформації та/або  
розділ курсу -  
частково  
АНГЛІЙСЬКОЮ)

Назва кафедри,  
яка пропонує  
дисципліну

Кафедра  
цифрових  
технологій та  
проєктно-  
аналітичних  
рішень

## ВИМОГИ ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РІВНЯ ЗНАНЬ

- Матеріали дисципліни базуються на знаннях в сферах менеджменту, управлінського та фінансового аналізу, проєктного менеджменту, цифрових інструментів, операційного менеджменту

## РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку промислових корпоративних структур та пов'язаних з цим управлінських рішень;
- здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності) з професійних та наукових питань державною та іноземною мовами усно і письмово в термінах управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур;
- розуміння та дотримання принципів корпоративної культури та етики у професійній діяльності;
- здатність формулювати професійні задачі щодо управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси;
- здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку промислових корпоративних структур; здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку промислових корпоративних структур;
- формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем щодо операційної та стратегічної компоненти у діяльності промислової компанії;
- спроможність розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку промислових корпоративних структур та управління їх операційною ефективністю;
- обирати ефективні методи управління операційною ефективністю промислових корпоративних структур, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.
- приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію управління операційною ефективністю;
- визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку промислових компаній, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.
- спроможність розробляти сценарії і стратегії розвитку промислових корпоративних структур.

## МЕТОДИ І ФОРМИ НАВЧАННЯ

Освітній процес будується як комбінація лекцій та самостійного вивчення навчального матеріалу на платформі Moodle — з одного боку, та проблемно орієнтованих семінарських занять і практичних занять з відпрацювання аналітично-розрахункових навичок — з іншого. Семінари і практичні заняття передбачають аналіз умовно змодельованих ситуацій і реальних кейсів. Окрім роботи на цих заняттях від студента потребується виконати індивідуальні завдання та модульні контрольні роботи. Опціонально доступні індивідуальні та групові консультації. Підсумковий іспит включатиме тестові, розрахункові завдання та міні-есе проблемного характеру

## ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ

### Складові оцінювання успішності

| Назва і стислий зміст контрольного заходу                 | Кількість балів |
|---|-----------------|
| Робота на семінарських та практичних заняттях             | 40              |
| Виконання індивідуальних аналітично-розрахункових завдань | 20              |
| Модульні контрольні роботи (підсумкова контрольна робота) | 40              |
| <b>Всього (О)</b>   | <b>100</b>      |
| <b>Іспит (І)</b>  | <b>100</b>      |

- Модульні контрольні роботи складаються на практичних заняттях за розкладом, графік складання контрольних точок (надання та захисту лабораторних робіт, індивідуальних завдань) повідомляється викладачем на початку викладання освітнього компоненту, однак вони мають бути захищені не пізніше, як за один тиждень до закінчення семестру (теоретичного навчання) для виставлення оцінки за поточну успішність (О).
- Підсумкова оцінка (ПО) за освітній компонент здобувачам освіти за ОПП «Бізнес-процеси та операційна ефективність» визначається як середня з двох оцінок:  $ПО = (O+I)/2$
- Підсумкова оцінка (ПО) за освітній компонент здобувачам освіти які обрали дану дисципліну як вибірку, визначається на момент закінчення сесійного контролю за результатами остаточної оцінки всіх контрольних заходів, в т.ч. тих, які були складені після завершення теоретичного навчання, а в разі невиконання вимог даної робочої програми – у встановлені терміни ліквідації академічної заборгованості.
- Переведення кількості балів у шкалу ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) та інші шкали здійснюється відповідно до регламентів Університету.
- В рамках процедур визнання та перезарахування кредитів, отриманих в рамках формальної освіти, враховуються кредити та оцінка результатів навчання з дисциплін, споріднених за змістом, отримані на магістерському рівні освіти при відновленні/переведенні на навчання до Університету.
- Результати неформальної або інформальної освіти можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань за узгодженням з викладачем.
- Результати участі у науковій роботі (статті, тези виступів, конкурсні наукові роботи тощо) можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань і модульних контрольних робіт за узгодженням з викладачем або в рамках оцінювання результатів навчання під час іспиту

## ЛІТЕРАТУРА

1. Швець Ф.Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2017. 320 с.
2. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навчальний посібник. З.Б. Живко, О.Р. Сватюк, М.І. Копитко; за заг. ред. З.Б. Живко. Львів: ЛьвДУВС, 2018. 456 с.
3. Капінос Г. І. Операційний менеджмент: навч. посіб. / Г. І. Капінос, І. В. Бабій. Київ : ЦУЛ, 2013. 352 с.
4. Трут О. О. Операційний менеджмент: підручник / О. О. Трут. К.: Академвидав, 2013. 346 с.
5. Нікітенко О. М. Сучасні інструменти управління якістю /О. М. Нікітенко, А. Б. Єгоров, Н. В. Штефан [Електронний ресурс]. Електронне видання. Харків: ХНУРЕ, 2019. 245 с.
6. Mitra, S., & Karathanasopoulos, A. (2019). Firm value and the impact of operational management. *Asia-Pacific Financial Markets*, 26(1), 61-85.
7. Poulakos E. Performance Management A roadmap for developing, implementing and evaluating performance management systems
8. Wang, Y. (2021). On Operating Efficiency of Advanced Manufacturing Industry Based on Three-Stage DEA Model--Taking Wuxi as an Example. *International Journal of Frontiers in Sociology*, 3(17), 38-43.

## АКАДЕМІЧНІ ПОЛІТИКИ

Як член студентської спільноти Технічного університету «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» Ви маєте дотримуватися певних стандартів та академічної політики:

[Академічні політики - Polytechnic \(metinvest.university\)](https://metinvest.university)

- Шахрайство та плагіат заборонені.
- Матеріали в рамках курсу, захищені авторським правом, можуть бути використані лише тільки здобувачами освіти, яким призначено даний курс. зарахованих на курс для цілей, пов'язаних з цим курсом і не можуть поширюватися.
- Спілкування з однокурсниками та викладачем має бути професійним та ввічливим.
- Очікується, що Ви перевірятимете всі Ваші письмові повідомлення, включаючи поштові повідомлення, на коректність змісту та мови.
- Університет прагне підтримувати середовище, вільне від дискримінації або дискримінаційних домагань, спрямованих на будь-яку людину або групу в межах своєї спільноти - здобувачів освіти, співробітників або відвідувачів.