

РЕЦЕНЗІЯ

на проект освітньо-професійної програми «Бізнес-процеси та операційна ефективність» для здобувачів освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 Менеджмент, що реалізується у ТОВ «Технічний університет «Метінвест політехніка»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-процеси та операційна ефективність» у редакції 2025 року є логічним результатом еволюції магістерської підготовки в галузі економіки та управління промисловими підприємствами. Програма має чітко виражений прикладний і міждисциплінарний характер, орієнтований на формування компетентностей у сфері управління змінами, цифрової трансформації та забезпечення операційної ефективності бізнес-систем.

Хоча програма була первинно розроблена та до 2025 року реалізується у межах спеціальності 051 Економіка, її структура, концепція та набір компетентностей повністю узгоджуються з вимогами нової спеціальності D3 Менеджмент і методологічною логікою Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент (наказ МОН України №959 від 10.07.2019 р.).

Зміст навчального плану свідчить про орієнтацію на сучасні управлінські концепції — Business Performance Management, Process Management, Operational Excellence, Data-Driven Management. До сильних сторін слід віднести:

- наявність R&D-компоненту, який сприяє розвитку дослідницьких навичок і навичок аналітичного мислення;
- інтеграцію курсів з цифровізації бізнес-процесів і сучасних IT-рішень (ERP, BI, BPM-системи);
- тісну взаємодію з промисловими партнерами (Група Метінвест), що забезпечує практичну спрямованість підготовки..

Для цілей подальшого розвитку та вдосконалення програми доцільно:

1. Передбачити ОК з управління результативністю та безперервними покращеннями (Continuous Improvement, Lean, Kaizen). Такий компонент дозволить сформувати у здобувачів компетентності з впровадження систем постійного вдосконалення виробничих і бізнес-процесів, орієнтованих на

підвищення ефективності, зниження витрат і розвиток корпоративної культури якості.

2. Уточнити управлінське спрямування дисциплін з операційної ефективності. Варто чіткіше відобразити у змісті тем акценти на процесному, стратегічному й поведінковому аспектах управління змінами, зокрема, включити теми з організаційного розвитку, управління трансформаціями, аналітики ефективності персоналу та лідерства в умовах змін..

3. Розширити використання методів цифрової аналітики у процесному управлінні. Доцільно передбачити більш активне застосування сучасних інструментів, зокрема, алгоритмів моделювання сценаріїв, систем прогнозування операційної ефективності з використанням штучного інтелекту та машинного навчання. Такий підхід підвищить рівень технологічності підготовки магістрів і відповідатиме трендам Industry 4.0 та AI-Driven Decision Making.

В цілому, слід зазначити, що освітньо-професійна програма «Бізнес-процеси та операційна ефективність» відповідає положенням Закону України «Про вищу освіту», Національної рамки кваліфікацій (Постанова КМУ №1341 від 23.11.2011 р.) та змістовному наповненню нової спеціальності D3 Менеджмент. Програма має цілісну структуру, високий рівень узгодженості між результатами навчання, компетентностями та освітніми компонентами, що відповідає принципам ESG та вимогам європейських стандартів (EQF-7, QF-EHEA). ОПП формує у здобувачів здатність до стратегічного мислення, аналітичного підходу до управління бізнес-процесами та впровадження інноваційних рішень у сфері операційної ефективності.

Наведені зауваження та пропозиції мають рекомендаційний характер і не впливають на позитивну оцінку рецензованої освітньої програми.

Кравченко Володимир Миколайович,
доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри економічної кібернетики,
Національний університет біоресурсів і
природокористування України, м.Київ



Підпис засвідчую
Начальник відділу кадрів
Підпис _____ С.ГРИЩЕНКО