

# ЕКОНОМІЧНИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ АНАЛІЗ І РЕІНЖИНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ

## АНОТАЦІЯ

В сучасному швидко мінливому економічному оточенні, металургійні підприємства стикаються з рядом викликів, зокрема глобальною конкуренцією, зростанням вартості сировини, а також з необхідністю інновацій і екологічної сталості. В цьому контексті, навчальний курс "Економічний та управлінський аналіз і реінжиніринг бізнес-процесів металургійних підприємств" набуває критичної актуальності.

Курс розроблений так, щоб забезпечити учасникам глибоке розуміння теоретичних та практичних аспектів економічного аналізу, управління та реінжинірингу бізнес-процесів, що є ключовими для підвищення ефективності та конкурентоспроможності металургійних підприємств. Курс зокрема охоплює методології оцінки економічної ефективності, аналізу ризиків, управління проектами та реінжинірингу бізнес-процесів.

Особливість практичної підготовки в рамках даного курсу полягає у його фокусі на реальних випадках і проблемах металургійної промисловості та у групі МЕТІНВЕСТ. Здобувачі набудуть навичок роботи з конкретними даними, використання специфічних аналітичних інструментів та методологій, що дозволить їм ефективно взаємодіяти з різними відділами підприємства — від виробництва до фінансів.

Курс також забезпечує підготовку до планування, реалізації та оцінювання проектів, спрямованих на внесення інновацій та підвищення операційної ефективності. Освоєння методик активізації творчого мислення дозволить здобувачам самостійно організовувати і проводити дослідження, спрямовані на вирішення актуальних проблем у професійній сфері.

Загалом, отримані знання та навички стануть цінним ресурсом для майбутньої кар'єри в металургійній промисловості, відкриваючи дорогу до посад у сфері управління, аналізу та консалтингу.

### КАЛІНІН Олександр,

доктор економічних наук, професор,  
експерт в області менеджменту, інвестиційного  
маркетингу, антикризового управління.  
[oleksandr.kalinin@mipolytech.education](mailto:oleksandr.kalinin@mipolytech.education)



**mip** metinvest  
polytechnic

Освітній рівень

МАГІСТР

Кількість кредитів

5,0

(як обов'язкова)

5,0

(як вибіркова)

Мова викладання

УКРАЇНСЬКА,  
АНГЛІЙСЬКА

Назва кафедри,  
яка пропонує  
дисципліну

ОРГАНІЗАЦІЇ ТА  
АВТОМАТИЗАЦІЇ  
ВИРОБНИЦТВА

## ВИМОГИ ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РІВНЯ ЗНАНЬ

Управлінські та економічні знання: Розуміння процесу обґрунтування та ухвалення управлінських рішень, ознайомленість з методологією, технологіями та інструментарієм операційного менеджменту, основи економіки та фінансів бізнесу, включаючи бухгалтерський облік та звітність, базові методи моделювання та прогнозування в економіці та менеджменті, включаючи програмні засоби для аналізу даних аналізу.

Інженерні та технологічні знання: базові знання з металургійних процесів, включаючи виробничі цикли, матеріалознавство та технологічні карти, розуміння основ автоматизації та оптимізації виробничих процесів, знання з технічної термодинаміки, механіки рухомих середовищ та інших фундаментальних інженерних дисциплін, знання з основ якості продукції, методів її оцінки, а також засад метрології, стандартизації та сертифікації в металургійній промисловості

## РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її, обирати оптимальні методи та здійснювати статистичний аналіз даних
- Пропонувати нові інженерні та управлінські рішення з урахуванням цілей та ресурсних обмежень, економічних, екологічних, правових та безпекових аспектів, розробляти і застосовувати нові металургійні технології
- Застосовувати сучасні математичні методи та моделі, цифрові технології, інформаційні системи та спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач і проблем управління модернізацією металургією
- Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження у сфері управління модернізацією металургії, обирати ефективні методи досліджень, аргументувати висновки, презентувати результати досліджень
- Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
- Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
- Мати навички керівництва організацією та планування діяльності організації стратегічному та тактичному розрізах
- Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги управління якістю, етичні міркування та соціальну відповідальність
- Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх дослідження

## МЕТОДИ І ФОРМИ НАВЧАННЯ

Освітній процес будується як комбінація лекцій та самостійного вивчення навчального матеріалу на платформі Moodle – з одного боку, та проблемно орієнтованих семінарських занять і практичних занять з відпрацювання аналітично-розрахункових навичок – з іншого. Семінари і практичні заняття передбачають не тільки аналіз умовно змодельованих ситуацій і реальних кейсів, але й використання інтерактивних форм навчання: проведення дискусій, мозкових штурмів. Окрім роботи на цих заняттях від студента вимагається виконати індивідуальні завдання та модульні контрольні роботи. Опціонально доступні індивідуальні та групові консультації. Підсумковий екзамен може включати тестові, розрахункові завдання та міні-есе проблемного характеру.

## ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ

*Складові оцінювання успішності з дисципліни «Економічний та управлінський аналіз і реінжиніринг бізнес-процесів металургійних підприємств»*

Назва і стислий зміст контрольного заходу	Кількість балів
Робота на семінарських та практичних заняттях	30
Виконання індивідуальних аналітично-розрахункових завдань	40
Модульні контрольні роботи	30
<b>Всього (О)</b>	<b>100</b>
<b>Іспит (І)</b>	<b>100</b>

Модульні контрольні роботи складаються на практичних заняттях за розкладом, графік складання контрольних точок (надання індивідуальних завдань, виконання модульних контрольних робіт) повідомляється викладачем на початку викладання освітнього компонента, однак вони мають бути складені не пізніше, як за один тиждень до закінчення семестру (теоретичного навчання);

Підсумкова оцінка (ПО) за освітній компонент здобувачам освіти за програмою «Управління модернізацією металургії» виставляється як сума балів поточної успішності протягом семестру.

Переведення кількості балів у шкалу ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) та інші шкали здійснюється відповідно до регламентів Університету

В рамках процедур визнання та перезарахування кредитів враховуються кредити та оцінка результатів навчання з дисциплін (освітніх компонентів) «Економічний та управлінський аналіз», «Реінжиніринг», «Економічний аналіз і управління в металургії», «Моделювання та реінжиніринг бізнес-процесів», отримані на попередніх або такому ж рівні вищої освіти.

Результати неформальної або інформальної освіти можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань за узгодженням з викладачем.

Результати участі у науковій роботі (статті, тези виступів, конкурсні наукові роботи тощо) вітаються і можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань і модульних контрольних робіт за узгодженням з викладачем.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Моделювання та реінжиніринг бізнес-процесів: підручн. С.В. Козир, В.В. Слесарєв, С.А. Ус, Т.В. Хом'як; М-во освіти і науки України; Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». Дніпро: НТУ «ДП», 2022. 163 с.
2. Економічна діагностика : підручник / В. Л. Дикань, І. В. Токмакова, В. О. Овчиннікова та ін. – Харків : УкрДУЗТ, 2022. – 285 с.
3. Пістунов І.М. Моделювання бізнес процесів: навчальний посібник / І.М. Пістунов Електрон. текст. дані. Д.: НТУ «ДП», 2021. 130 с. Режим доступу:[http://pistunovi.inf.ua/MOD\\_BIZ\\_IPOU.pdf](http://pistunovi.inf.ua/MOD_BIZ_IPOU.pdf)
4. Stashkevych, I., Turlakova, S., Shevchenko, O., Derzhevetska, M. (2020). IDEF0-Technology of Modeling of Processes of Minimization the Resistance of the Personnel to Organizational Changes at the Enterprise. WSEAS Transactions on Environment and Development (Scopus), 16, 286-296.
5. Управління матеріальними ресурсами в бізнес-процесах гірничо-металургійних компаній на засадах Performance Management / І.В. Шкрабак, О.В. Латишева, Н.Ю. Шевченко // Економічний вісник Донбасу. — 2022. — № 3 (69). — С. 66-73.
6. Jones, T. (2022). Business economics and managerial decision making. John Wiley & Sons, Inc..

## АКАДЕМІЧНІ ПОЛІТИКИ

Як член студентської спільноти Технічного університету «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» Ви маєте дотримуватися певних стандартів та академічної політики:

[Академічні політики - Polytechnic \(metinvest.university\)](https://metinvest.university)

- Шахрайство та плагіат заборонені.
- Матеріали в рамках курсу, захищені авторським правом, можуть бути використані лише тільки здобувачами освіти, яким призначено даний курс. зарахованих на курс для цілей, пов'язаних з цим курсом і не можуть поширюватися.
- Спілкування з однокурсниками та викладачем має бути професійним та ввічливим.
- Очікується, що Ви перевірятимете всі Ваші письмові повідомлення, включаючи поштові повідомлення, на коректність змісту та мови.
- Університет прагне підтримувати середовище, вільне від дискримінації або дискримінаційних домагань, спрямованих на будь-яку людину або групу в межах своєї спільноти - здобувачів освіти, співробітників або відвідувачів.