

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

АНОТАЦІЯ

Високий рівень ризиків та невизначеності зовнішнього середовища вимагає від фахівців підприємств стратегічного та перспективного мислення, відкритості до змін, володіння сучасними методами управління проектами, оскільки значна кількість проектів реального сектору економіки, проектів забезпечення сталого розвитку та ІТ сфери значно перевищують запланований кошторис, а реальні терміни виконання проекту можуть перевищувати календарний графік, що не задовольняє ні власників бізнесу, ні команду проекту, ні інших стейкхолдерів. Вирішити цю проблему дозволяє перехід до сучасного інструментарію проектного менеджменту згідно останньому прийнятому стандарту та настанови управління проектами фахівців «Project Management Institute» (т.зв. «Project Management Body of Knowledge», PMBOK - 2021, США), а саме використання методів і фреймворків як традиційних методології Waterfall, так й гнучких Agile, а також застосування програмного забезпечення для управління проектами в промисловості, зокрема проектами операційної ефективності, сталого розвитку та автоматизації процесів.

Навчальна дисципліна «Проектний менеджмент» зосереджена на використанні всієї доступної сукупності сучасних ефективних підходів, які допомагають ретельно структурувати проект; деталізувати і оптимізувати його роботи, процеси і ресурси; знизити та/або уникнути ризиків; скоротити терміни виконання проекту та ін., що в решті решт дозволяє отримати результат, який здатен краще задовольнити всіх стейкхолдерів проекту.

Навчальна дисципліна «Проектний менеджмент» зосереджена на визначенні рівня задоволеності учасників проекту, бізнесу та інших стейкхолдерів в контексті концепції сталого розвитку (визначення доцільності впровадження проекту не тільки з позиції економічної ефективності проекту, а з врахуванням екологічного впливу та соціальної значущості проекту).



Освітній рівень

МАГІСТР

Кількість кредитів

5,0

(як обов'язкова)

5,0

(як вибіркова)

Мова викладання

УКРАЇНСЬКА,

(окремі джерела інформації та/або розділ курсу – частково АНГЛІЙСЬКОЮ)

Назва кафедри, яка пропонує дисципліну

МАЛІЄНКО Андрій

кандидат технічних наук, доцент,
фахівець в сфері інтелектуального аналізу даних,
застосування методів та моделей інтелектуального
аналізу даних, управління проектами

Andrii.Maliienko@mipolytech.education



ЛАТИШЕВА Олена,

Кандидат економічних наук, доцент,
фахівець в сфері управління проектами сталого
розвитку, аналізу та моделювання бізнес-процесів

Olena.Latysheva@mipolytech.education



ВИМОГИ ДО ПОПЕРЕДНЬОГО РІВНЯ ЗНАНЬ

- Фундаментальні розділи математики в обсязі, необхідному для володіння технологіями для аналізу даних, систем та моделювання;
- Управлінські і економічні знання, засади діджиталізації: сукупність методів та інструментів аналізу, прогнозування, моделювання та менеджменту, методології забезпечення операційної ефективності.

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- вміння збирати вимоги та необхідні дані щодо планування проєктів, їх впровадження та реалізації, зокрема проєктів операційної ефективності, автоматизації процесів, сталого розвитку, зокрема програм енергозбереження та раціонального використання ресурсів в промисловості;
- здатність готувати основні дані для бізнес-плану проєкту для подальшого прийняття обґрунтованих проєктних рішень в умовах обмеженості ресурсів, ризику та невизначеності;
- здатність застосовувати придатні графоаналітичні методи та інструментарій моделювання, проєктного аналізу та проджект менеджменту для планування, прогнозування, моніторингу виконання робіт за проєктом; здатність продемонструвати знання щодо виконання процедури контролю його якості на всіх етапах ЖЦП;
- здатність продемонструвати знання щодо процедури запровадження основних функціональних аспектів проєктного аналізу (екологічного, соціального, фінансового, технічного та ін.), а також знання та вміння проведення трьох ключових аспектів проєктного аналізу згідно концепції сталого розвитку (економічної ефективності проєкту, рівня екологічної відповідальності та соціальної значущості та безпеки проєкту);
- здатність застосовувати комп'ютерне програмне забезпечення для вирішення практичних завдань, пов'язаних з обробкою різних типів даних для планування робіт, ресурсів, витрат і проєктного бюджету на засадах діджиталізації, сучасних підходів проєктного аналізу та інструментарію проєктного менеджменту (як традиційного Waterfall, так й гнучкого Agile – управління);
- здатність розуміти причини ризиків проєктів, конфліктів та опору змінам, а також вміти їх визначати, прогнозувати, аналізувати і знаходити можливості їх зниження, усунення та управління;
- здатність розуміти ролі учасників команд проєктів, вміння продемонструвати практичні навички щодо ефективного командоутворення та роботи зі стейкхолдерами.

• МЕТОДИ І ФОРМИ НАВЧАННЯ

- Освітній процес будується як комбінація вступної лекції, тематичних лекцій, оглядових лекцій, інструктивних лекцій та інших видів лекцій разом з практичними заняттями для висвітлення теоретичного матеріалу та відпрацювання аналітично-розрахункових навичок аналізу, прогнозування та моделювання ходу виконання проєктів, а також самостійного вивчення навчального матеріалу на платформі Moodle. Практичні заняття передбачають виконання робіт за відповідними темою та завданнями з використанням доступних безкоштовних платформ управління проєктами (ліцензованої в Університеті платформи «MC Project»). Окрім роботи на цих заняттях від магістр виконує 2 індивідуальних завдання та 2 контрольні роботи, для чого потрібно буде самостійно опрацювати рекомендовані джерела наукових та професійних матеріалів (аналітико-статистичних та текстових) українською та іноземною мовами. Опціонально доступні індивідуальні та групові консультації. Підсумковий іспит (для вільного вибору – залік) включатиме тестові та розрахункові завдання.

ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ

Складові оцінювання успішності (для здобувачів освіти за програмами: «Проектне управління змінами у гірничо-металургійному бізнесі», «Металургія сталі», «Інноваційна діяльність у матеріалознавстві», «Аудит та консалтинг безпеки праці» та інших, в яких ця освітня компонента є обов'язковою):

Назва і стислий зміст контрольного заходу	Кількість балів
Робота на практичних (лабораторних) заняттях	20
Робота на практичних (лабораторних) заняттях та виконання індивідуальних розрахункових завдань	40
Модульні контрольні роботи	40
Всього (О)	100
Іспит (І)	100

Складові оцінювання успішності (для здобувачів освіти, які вивчають «Проектний менеджмент» як вибірково ОК)

Назва і стислий зміст контрольного заходу	Кількість балів
Робота на практичних (лабораторних) заняттях	20
Робота на практичних (лабораторних) заняттях та виконання індивідуальних розрахункових завдань	40
Модульні контрольні роботи	40
Всього (ПО)	100

- Модульні контрольні роботи складаються на практичних заняттях за розкладом, графік складання контрольних точок (надання та захист індивідуальних завдань, виконання модульних контрольних робіт) повідомляється викладачем на початку викладання освітнього компонента, однак вони мають бути складені не пізніше, як за один тиждень до закінчення семестру (теоретичного навчання) для виставлення оцінки за поточну успішність (О).
- При складанні іспиту, підсумкова оцінка (ПО) визначається як середнє арифметичне поточної успішності з навчальної дисципліни (О) та оцінки, отриманої під час іспиту (І). В разі, якщо оцінка, отримана на іспиті, менше 60 балів, підсумкова оцінка дорівнює оцінці іспиту:

$$\begin{cases} \text{ПО} = \frac{0 + \text{І}}{2}, & \text{якщо } \text{І} \geq 60 \\ \text{І}, & \text{якщо } \text{І} < 60 \end{cases}$$

- Переведення кількості балів у шкалу ECTS (A, B, C, D, E, F, FX) та інші шкали здійснюється відповідно до регламентів Університету.
- Умови допуску до іспиту (мінімальна сума балів та/або обов'язковість складання контрольних точок) визначаються робочою програмою навчальної дисципліни; однак мінімальна сума, що дозволяє здобувачу вищої освіти складати іспит, – 35 балів (в цьому разі, для отримання позитивної підсумкової оцінки за дисципліну на іспиті слід отримати 85 балів);
- У разі обрання дисципліни за вільним вибором (з формою контролю залік) мінімальна сума балів, яка вважається порогом позитивної успішності із залікової дисципліни, – 60 балів, а підсумкова оцінка (ПО) визначається як сума балів поточної успішності протягом семестру. Тоді, якщо здобувач отримує 60 балів і вище, йому виставляється оцінка «зараховано», в іншому випадку – «не зараховано».

- В рамках процедур визнання та перерахування кредитів, отриманих в рамках формальної освіти, враховуються кредити та оцінка результатів навчання з дисциплін, споріднених за змістом (Положення-про-порядок-визначення-та-перерахування-кредитів-в-МІП.pdf (metinvest.university)).
- Результати неформальної або інформальної освіти можуть бути визнані відповідно до «Положення про визнання в ТЕХНІЧНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті» (Положення-про-НІО.pdf (metinvest.university)).
- Результати участі у науковій роботі (статті, тези виступів, конкурсні наукові роботи тощо), отримані сертифікати відповідних курсів «Project management» (на MOOC платформах, які передбачають вивчення сучасних принципів управління проєктами) можуть бути визнані в рамках оцінювання окремих індивідуальних завдань і модульних контрольних робіт за узгодженням з викладачем в рамках оцінювання результатів навчання під час іспиту (заліку).

ЛІТЕРАТУРА

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) -- Seventh Edition and The Standard for Project Management. Project Management Institute, Inc., 2021. P. 370. URL: <https://www.pmi.org>; [https://ibimone.com/PMBOK%207th%20Edition%20\(iBIMOne.com\).pdf](https://ibimone.com/PMBOK%207th%20Edition%20(iBIMOne.com).pdf)
2. Словник термінів з управління проєктами PMI. Версія 3.2 від 02.2021, с.25. Project Management Institute; переклад англomовної публікації з дозволу PMI під керівництвом Голови Комітету PfMP, РМР Анатолія Савіна. URL: <https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2021/02/PMILexicon3.2.pdf>
3. Проектний аналіз. Рижиков В.С., Яковенко М.М., Латишева О.В. та ін. Київ.: Центр учбової літератури. 2017, 384 с.
4. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проєктами: процеси планування проектних дій: підручник. К.: КРОК, 2014. 673 с.
5. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проєктами: навч. посібник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
6. Микитюк П. П. Управління проєктами: навч. пос. Тернопіль, 2014. 270 с.
7. Управління змінами : конспект лекцій / укладачі: П. В. Гриценко, Є. В. Коваленко. Суми : Сумський державний університет, 2020. 76 с.
8. Інститут проєктного менеджменту України: офіційний сайт. URL: <https://pmiukraine.org/about-2/>
9. Інститут проєктного менеджменту США (Project Management Institute (PMI)): офіційний сайт. URL: <https://www.pmi.org>
10. Аналітика гірничо-металургійного комплексу України. URL: <https://gmk.center/ua/analytics/>
11. Міжнародний портал з енергозбереження в металургії. <https://patriot-nrg.com/galuzi/metalurgiya>
12. Проєкти енергозбереження. URL: <https://patriot-nrg.com/informaciyna-baza/proekty-z-energozberezhennya>
13. Впровадження технологічних процесів у сталеплавильному виробництві на принципах Індустрії 4.0: проєкти та програми. Науковий журнал для менеджерів природоохоронної діяльності «ЕКОBUSINESS. Екологія підприємства». URL: <https://ecolog-ua.com>

АКАДЕМІЧНІ ПОЛІТИКИ

Як член студентської спільноти Технічного університету «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» Ви маєте дотримуватися певних стандартів та академічної політики:

- Шахрайство та плагіат заборонені. Матеріали в рамках курсу, захищені авторським правом, можуть бути використані лише тільки здобувачами освіти, яким призначено даний курс. захищених на курс для цілей, пов'язаних з цим курсом і не можуть поширюватися.
- Спілкування з однокурсниками та викладачем має бути професійним та ввічливим. Очікується, що Ви перевірятимете всі Ваші письмові повідомлення, включаючи поштові повідомлення, на коректність змісту та мови.
- Університет прагне підтримувати середовище, вільне від дискримінації або дискримінаційних домагань, спрямованих на будь-яку людину або групу в межах своєї спільноти - здобувачів освіти, співробітників або відвідувачів. [Академічні політики - Polytechnic \(metinvest.university\)](#)